



**פרוטוקול ישיבת מליאת המועצה ה-5 מן המניין לשנת 2026**  
**שהתקיימה ביום שלישי, כ"ו באייר התשפ"ו, 12/5/2026**

**משתתפים:**

**חברי מועצה:**

מראש המועצה	מר אלעד ארזי
חבר המועצה	מר צחי אוזן
חברת מועצה	גבי מרים אלגרבל
חברת מועצה	גבי ענבר כהן
חברת מועצה	גבי מירית בן אשר

**סגל:**

יועץ משפטי	עו"ד אשר אדרי
מנכ"לית המועצה	גבי חלי אללוף יום טוב
דוברת	גבי גל בר קול
גזברית המועצה	גבי ימית לוי
יועץ משפטי	עו"ד לירן ולצמן

---



על סדר היום:

- 3 ..... [ 1 ] דיווח ראש המועצה
- 4 ..... [ 2 ] אישור פרוטוקול ישיבה מן המניין 4-2026
- 5..... [ 3 ] הצגת דוחות רבעוניים 3/2025 , 4/2025 . מצ"ב הדוחות שנשלחו אליכם גם ב4/5/2026
- 14 ..... [ 4 ] הארכת שירות לתומכות חינוך: דחבש בת שבע , חנה סלמי ולאה תמם
- 17 ..... [ 5 ] שאילתות



## פרוטוקול

**אלעד ארזי:** טוב, ערב טוב. ערב טוב, אנחנו היום עושים ישיבה קצרה, סוג של ישיבת השלמה לישיבה הקודמת. אז מספר נושאים מצומצם. הישיבה הקודמת הייתה רק לפני כשבועיים, אז אנחנו נתמקד בעיקר.

### [ 1 ] דיווח ראש המועצה

**אלעד ארזי:** טוב, אז טיפה עדכונים באמת מהשבועיים האחרונים. אני אעדכן טיפה על מרכז התעסוקה האזורי בלב היכל התרבות. אנחנו באמת בעיצומו של תכנון הפרויקט האזורי. היכל תרבות חדש יוקם, ובליבו מרכז תעסוקה לאנשים עם מוגבלויות. בימים אלו המכרז הקבלני באוויר. לפני כשבועיים נפגשנו עם מנכ"ל הביטוח הלאומי, צביקה כהן וצוותו, גם מירית בן אשר, ואנוכי, הצגנו להם את המיזם הייחודי ופורץ הדרך שייתן מענה אזורי לתושבי להבים והנגב כולו. אני בהחלט מודה למנכ"ל הביטוח הלאומי על נכונות לשותפות במיזם החשוב, לצד השותפים שלנו במועצה האזורית בני שמעון, וכרם שלם, זהו צעד נוסף בקידום פרויקט של תרבות, איכות וערכים, אשר יספק מענה לאוכלוסיית בעלי המוגבלויות ויעודד הכלה ושילוב בקהילה. טורניר אחימס השלישית, קיימנו זו השנה השלישית את טורניר הכדורגל לזכרו של תומר אחימס, גיבור ישראל, לאורך שלושה ימים של כדורגל, זיכרון וקהילה. ברכות לקבוצת "הלג'נדס", שזכו השנה השלישית במקום הראשון, וברכות למקום הראשון במקצה הנעורים "הפועל אחימס" כיתות ו'. תודה לכל השותפים ובעיקר למשפחת אחימס היקרה על היוזמה, ההובלה והשותפות בכל פרטי הטורניר. תודה לגיימבו גיי שהגיע להופעה מרגשת בהתנדבות מלאה מכל הלב. נמשיך במסורת היפה הזו של קהילה שמאוחדת בזיכרון ובתקווה. קורס שלישי למתנדבי מג"ב להבים. מזה שנה וחצי, שמאויש בסיס מג"ב במתנדבים כאן ביישוב שלנו. כעת אנחנו עומדים על 54 מתנדבים, כולם תושבי היישוב. הם משלנו, למעננו, שכנים, חברים ושותפים בקהילה, שבחרו להתגייס ולהיות חלק ממערך הביטחון של היישוב. לאחרונה הסתיים קורס מתנדבי מג"ב השני ביישוב ובקרוב מאוד ייפתח קורס מתנדבי מג"ב השלישי, ומפה אנחנו מזמינים אתכם להצטרף. חסרה לנו כמות בודדת של מתנדבים לפתיחת הקורס. אם אתם מעוניינים לקחת חלק במשימה החשובה, אתם מוזמנים לפנות לפלטפורמות המועצה או למפקד בסיס מג"ב, גבי. אנחנו נשמח מאוד למתנדבים נוספים לחיזוק ביטחון היישוב. חגגנו ל"ג בעומר קהילתי ביישוב בשבוע שעבר עם מדורות של ילדי הגנים, בית הספר והנוער. שמחנו לראות את הילדים וההורים נהנים וחוגגים יחד סביב המדורות וכמובן קשובים להוראות הבטיחות. תודה לכם הורים יקרים על שיתוף הפעולה, תודה לכל השותפים הרבים במועצה, במתנ"ס ובהנהגת ההורים. תודה רבה לצוותי הביטחון והנוער שהיו באירוע עד השעות הקטנות, ויחד, בשיתוף פעולה, נמשיך לחגוג בבטיחות ובאחריות. יום המחנך בלהבים, השבוע ובשבוע שעבר ציינו את יום המחנך בכל מוסדות החינוך בלהבים. זו הזדמנות להוקיר תודה לכל אחד ואחת מאנשי החינוך שמלווים את ילדינו בפעוטונים, בגנים, בבית הספר היסודי וב"אשל הנשיא", בחוגים ובקורסים. אנשי החינוך שלנו פוגשים יום את ילדינו, מלווים אותם באהבה, מעניקים ידע, מיומנויות, כלים לחיים ודוגמה אישית ומצמיחים עמנו את דור העתיד. לאורך השבוע חילקנו שי לצוותים החינוכיים, קיימנו ארוחות בוקר בשיתוף "אשל הנשיא" והנהגת ההורים, הענקנו פרח לאנשי החינוך בכניסה לבית הספר



היסודי וקיימנו איתם אירוע הוקרה חגיגי. גם בהזדמנות זו נציין כמה שאנחנו כולנו ביחד מעריכים ומודים לצוותים על המאמץ, על ההשקעה והרגישות מול ילדינו, היום ולאורך כל השנה. פרויקטים, כל צוותי המועצה עובדים על קידום פרויקטים. חנכנו רק לפני שבוע את פארק "נחל מחניים" בשרונית, הוא מוכן ומצפה לכם. זה הפארק הראשון מתוך שורה של פארקי כושר ומשחק חדשים, שיוצבו בקרוב מאוד בכל רחבי היישוב. ילדים והורים יקרים מוזמנים להגיע ולשחק במתקנים איכותיים, בטיחותיים חדשים ומהנים לכל הגילאים. כן חשוב לומר ולהדגיש שאנחנו מבקשים מכולם לשמור על הניקיון והסדר, ושהפארק ימשיך להיות נעים לכולנו לאורך שנים רבות. אפשר לסייר ברחוב נחל זויתן בשכונת שרונית ולראות את פרויקט הפאדל שמתקדם. הכוונה שלנו כבר בתחילת חודש הבא לחנוך את הפאדל, ושישמש פה את כל התושבים לספורט והנאה. היערכות לחודשי הקיץ כחלק מההיערכות שלנו, החל ממחר ולמשך שבוע, יערך ריסוס נגד תיקנים, וכן פיזור חביות נגד עכברים וחולדות בפתחי הביוב ובשטחים הציבוריים. פרויקט מרכז מד"א מתקרב וקרוב מאוד לשלב הבקשה להיתר, עברנו את כל השלבים המוקדמים מול רשות מקרקעי ישראל, וכעת התכנון נמצא בישורת האחרונה ובקרוב תוגש בקשה להיתר. אנחנו מקדמים כל העת מהלכים לפתיחת בית הספר החדש, גם ברמה הפיזית, הפדגוגית, כוח האדם. אתמול התקיימה פגישה חשובה בנושא עיצוב בית הספר, ואנחנו ממשיכים להתקדם בקצב. בנוסף השבוע התקיים מכרז לבחירת מנהל/מנהלת לבית הספר החדש, אנחנו נעדכן בקרוב על תוצאות המכרז. אירועים קרובים, אז בשבוע הבא נקיים הפנינג שבועות חגיגי ברחבת המתנ"ס, מחכים לכם עם המון הפעלות, הצגות ילדים, יריד שבועות, מגנטים, טקס ביכורי תינוקות, אירוע חג באווירה קהילתית וחמה. האירוע יתקיים ביום שלישי, ה-19.5 בשעה 17:00, כמובן שהכניסה חופשית. אנחנו גם נערכים לאירועי שבועות של הנוער, בצוות מורחב של מנהלי המחלקות, הנהגות הורים וביטחון היישוב. היום התקיימה ישיבה מקדימה בנושא, ואני מחר באופן אישי אפגש עם הנוער ב"אשל הנשיא", מכיתות ט' עד י"ב. בחודש יוני נציין את חודש הקריאה בלהבים, עם מגוון פעילויות ואירועים לכל הגילאים, הרצאות של סופרים מובילים וחידון התנ"ך. מועדון הג'אז בלהבים, מועצת להבים והמתנ"ס שמחים להציג את פסטיבל הג'אז הישראלי השני בלהבים, שיתקיים בעוד חודש, ב-18 לחודש, ביוני, אנחנו מזמינים את כולם להצטרף ולבוא ליהנות מהופעות טובות, מכיבוד, מאוכל טוב, ובאמת ליהנות מחוויה ג'אזית יוצאת מן הכלל. טוב, נמשיך לסדר יום הישיבה.

## [ 2 ] אישור פרוטוקול ישיבה מן המניין 4-2026

**אלעד ארזי:** כולם בעד? כולם בעד.

**החלטה:** המליאה מאשרת את פרוטוקול ישיבה מן המניין 4-2026, פה אחד.

**אלעד ארזי:** אני אעביר את רשות הדיבור לגזברית, להצגת דוחות רבעוניים. הדוחות נשלחו אליכם בתחילת החודש.



### [ 3 ] הצגת דוחות רבעוניים 3/2025 , 4/2025 . מצ"ב הדוחות שנשלחו אליכם גם ב4/5/2026

**ימית לוי:** כן, קיבלתם מאיתנו שני דוחות כספיים רבעוניים, האחד רבעון 3 לשנת 2025 והשני זה רבעון 4 לשנת 2025. ברשותכם, לאור הסמיכות בדוחות, נראה לי שאין כל כך טעם, לקיים דיון על דוח רבעוני מספר 3, אלא אם למישהו יש שאלות ואני אגש לרבעוני 4. בסדר? אז כמה מילים על דו"ח רבעוני מספר 4. קודם כל, זה דו"ח רבעוני לא מבוקר, אנחנו עכשיו בימים אלו עוברים את הביקורת של משרד הפנים. אני משערת שעוד כחודשיים יהיו לנו דו"חים כספיים מבוקרים, שנוכל להציג לפניכם. אבל כעיקרון זה דו"ח שדי משקף את הפעילות של 2025, לא אמורים להיות שינויים מאוד מהותיים. קלים לפה ולשם. טוב, אז אני אעבור קצת על המאזן. בעיקרון אפשר לראות שיש לנו, ביחס לשנה הקודמת, שיפור בפרמטרים המאזניים, גם מבחינת ה, מבחינת הזמנים אנחנו די יציבים, מבחינת כספים, הכנסות מתקצבות שטרם התקבלו, יש לנו ירידה, זאת אומרת שאנחנו גובים את הכספים שבחוץ. יש לנו גידול בקרנות, יש לנו ירידה מאוד משמעותית בגירעונות בתב"רים, זאת אומרת שאנחנו גם גובים, מקבלים את הכספים. משרדי הממשלה עושים את הדיווחים, מקבלים כספים, אז יש פה קיטון מאוד משמעותי. יש לנו קיטון, קיטון גם בספקים והזכאים, יש לנו ירידה מ-14.9 מיליון התחייבויות בסוף 24 ל-10.9, שגם זה משמעותי, שמוריד את ההיקף של ההתחייבויות שלנו. ובעצם זה תורם לכך שכל היחסים הפיננסיים שלנו גם משתפרים, הם עדיין לא באופטימום, אבל הם משתפרים, וזה מעיד על יציבות פיננסית של המועצה. יש לנו גם ירידה בעומס המלגות, שזה בעצם היחס בין התשלומים שלנו להלוואות, את ההעברות לסך הכל הלוואות שלקחנו. גם זה משתפר. מבחינת התקציב הרגיל, אנחנו מסיימים את השנה בעצם מאוזנים. אנחנו בסוף שנת 2025 עשינו, כשעשינו את תקציב 2026, גם בעצם הגשנו עדכון תקציב ל-2025. בעדכון, התקציב שפה מופיע הוא בעצם התקציב המעודכן כבר. ואז במסגרת העדכון כבר הכנסנו את כל השינויים שהיו במהלך השנה, והיו לא מעט שינויים כאלה, בעצם היו הרבה הפסקות תקציביות, מקומות שראינו שאנחנו לא מממשים, לא צריכים, כמו, גם הרזרבה, בעצם ייעדנו את הרוב לפעולות הכלליות, בעצם לתחום השיפור ניהול פני היישוב, זה כבר בפנים, כי זה כבר נעשה בתוך העדכון.

**מירית בן אשר:** ימית, אלה דברים שאנחנו נראה כשנדבר על התקציב של 2027? אם יש תקציבים שייעדנו לסעיף? לא, כשנדבר שנה הבאה, אנחנו נראה דברים שהשתנו.

**ענבר כהן:** מ-2025? לא תראי.

*\* מדברים ביחד.*

**ענבר כהן:** לא, כשאנחנו הצבענו על העדכון, במקביל לתקציב 2026 כבר נכנסו כל התיקונים האלה. כבר הצבענו על זה.

**ימית לוי:** כבר הסברנו-



**מיטת בן אשר:** אין בעיה, אז השאלה שלי היא אחרת אם ככה. תקציבים שעוברים מסעיף אחד לשני כדי לעשות הצרחה, התאמה לצרכים, לשינויים, זה משהו שאנחנו לא מציפים במהלך השנה כי זה שינוי בתקציב? זה לא משהו שצריך לעלות?

**ימית לוי:** אם יש משהו מהותי, אז בוודאי שזה יקרה. אם זה הצפות לא מהותיות, אנחנו, למשל אם זה במותנה, אנחנו לא צריכים לאשר את זה, כי זה בעצם כבר אושר במסגרת מותנה. אם זה בשימוש ברזרבה, אז אנחנו נעדין את זה בסוף שנה, כל מה שאנחנו עכשיו מנצלים בתוך הרזרבה. אם יש איזשהו שינוי מהותי, אנחנו נביא אותו לעדכון תקציב לפני סוף שנה. כרגע אין משהו כזה, אבל באמת כשאנחנו נעשה את עדכון התקציב, אנחנו כנראה נעשה אותו בסמוך לתקציב 2027, אז גם תוכלו לראות את כל ה-

**ענבר כהן:** ימית, השאלה, אני חושבת, היא, סתם, אני לוקחת סתם נושא שנראה לי כולנו היינו עסוקים בו גם שנה שעברה, וגם השנה. נגד הגינון, בסדר? שהוא קוצץ משמעותית ב-2025 או 2024, לא זוכרת אפילו, ובמהלך 2025 הבנו שאנחנו נמצאים במצב שהוא לא סבבה, ואנחנו תיקנו תוך כדי תנועה, בסדר? כאילו, הוספנו עובדים, כאילו, דברים קרו תוך כדי תנועה. אני לא יודעת באיזה סדר גודל בסוף זה היה השינוי הזה, בסדר?

**ימית לוי:** לא שם דווקא, עיקר השינוי לא היה שם דווקא, הוא דווקא היה יותר ב-parking, שלאור, גם השטח וגם דוחות בטיחות, שנדרשו לבצע שם עבודות, אז פשוט העיקר היה שם, גם בתאורת רחוב, אלו לא תמיד דברים שאנחנו יודעים לצפות אותם מראש, אנחנו בדרך כלל מה שהיה הוא שיהיה-

**ענבר כהן:** לא, השאלה אם נגיד, באיזה סדר גודל של סכומים או של שינויים שנדרשים, זה עולה למליאה תוך כדי תנועה? זה אני חושבת מה שאנחנו שואלות.

**ימית לוי:** אז אני אומרת שכרגע אין כאן, לגבי השנה הנוכחית. אתם גם תוכלו לראות בהנחות הרבעוניים של 2026, זאת אומרת עכשיו נגיד כבר עובדים על הרבעון הראשון של 2026, שבדרך כלל הוא לא דו"ח שמשקף את המידע, אולי רק מחצי השנה והלאה. אז אני משערת כשנעבור על דוח חצי שנתי, אז כבר יהיה אפשר לראות יותר-

**מיטת בן אשר:** מגמות.

**ימית לוי:** מגמות ומיצוי תקציבי ומקומות שאולי יידרש בהם עדכון תקציב. לתת להם יותר מיקוד.

**ענבר כהן:** ועוד משהו אחד שאם אנחנו כבר מדברים על זה וזה גם אובדן אולי, אבל גם בתקציב 2027 אנחנו מראש יודעים היום, שיש צפי שאנחנו יכולים לצפות אותו מהיום לצפי בשינויים תקציביים בשוטף. בית הספר ידרוש מאיתנו הוצאת כספים-

**\* מדברים ביחד.**



**ימית לוי:** ברור, הוא בעצם ידרש לכך כבר השנה.

**ענבר כהן:** זה מקומות שאנחנו, אני לא רואה איך אנחנו משנים את ההכנסות, אבל בסופו של דבר הדברים האלה צריכים איכשהו לבוא לידי ביטוי או להתייחס אליהם כבר בתקציב של 2026, ושלא נחכה לרגע האחרון עם הגרעונות האלה.

**ימית לוי:** ב-2026 יש לנו ב, כסף יחסית מספטמבר בעצם.

**ענבר כהן:** יש לנו שם את 500 אלף השקלים האלה, ויש לנו את היוזמות החינוכיות של ה-400. יש כסף, מספטמבר עד דצמבר אני יודעת שיש כסף לבית ספר, בסדר? אני לא דואגת מזה. אני אומרת אבל, בסוף בית הספר ידרוש שינוי בתקציב, אין דרך אחרת להגיד את זה.

**ימית לוי:** נכון.

**ענבר כהן:** ואנחנו צריכים להיערך אליו מבעוד מועד, שלא יתפוס אותנו בתקציב 2027 גם זה, וגם הגידול, עוד פעם, של שרונית, שגדל, שהצריך-

**מירית בן אשר:** עבר אלינו.

**ענבר כהן:** כן.

**ימית לוי:** הישוב גדל וכך גם הצרכים שלו.

**ענבר כהן:** אבל אני כל הזמן אמרתי, כשהגיננו של שרונית לא היה עלינו, אז ההכנסות מהארנונה של תושבי שרונית הלכו לקופה הכללית, ובסופו של דבר הוצאות הגיננו לא היו עלינו. היום כשהוצאות הגיננו עלינו, ההכנסות מהארנונה של שרונית, נשאר בעינן ולא השתנו והתקציב שלך, תקציב ההוצאות שלך גדל מאוד גם על הוצאות הגיננו והתחזוקה של השכונה וגם יגדל עוד יותר לכשיהיה שם בית ספר שיצריך תפעול. אלה לא הוצאות של מה בכך, אלה הוצאות סופר משמעותיות, בלי תוספת הכנסה.

**ימית לוי:** אז אנחנו, בוודאי שחושבים על זה כבר היום ואנחנו עושים הרבה פעולות לחזק את מקורות ההכנסה שלנו, בעיקר מפיתוח כלכלי, כי אנחנו, המטרה שלנו היא כמה שפחות להעמיס על התושב, ויותר להביא מקורות הכנסה חיצוניים. ואם זה בפרויקטים בתחום האנרגיה, ואם זה בפרויקטים כמו הפאדל, ואנחנו כל הזמן חושבים איך לייצר עוד הכנסות למועצה. וכן, בסוף אנחנו צריכים להתמודד עם זה שאנחנו צריכים להביא עוד מקורות הכנסה ולהתייעל, על מנת שנוכל לספק את כל השירותים.

**ענבר כהן:** להתייעל זה קל להגיד, אבל בסופו של דבר, באמת, היו כאן כבר כמה גזברים שעברו על התקציב הזה ואמרו שבסופו של יום, המועצה יעילה, בסדר? מבחינת ההוצאות הכלכליות שלה, זה לא שיש לנו עוד



הרבה מה להתכווץ, אני זוכרת שאז היה הסעיף של התקשורת ש-100 פעם אמרנו שצריך להסתכל, להסתכל, עליו. אבל גם בו אין המון המון כסף, זה לא, גם אם נקצץ שם, כמה כבר נקצץ. לעומת ההוצאות-

**ימית לוי**: להתיעל זה גם מיצוי הכנסות שלא היה קיים פה.

**מירית בן אשר**: כמו עם ההסעות?

**ימית לוי**: ובקרות שלא היו.

**מירית בן אשר**: כספים.

**ימית לוי**: הסעות, משטרה, כמו שהקראתי לכם במאזן, יש פה שיפור, כספים ישבו בחוץ ולא גבו, וזה גם ב, כספים שלא ידעו שאפשר לדרוש אותם. אנחנו-

**צחי אוזן**: אני דווקא הייתי מראה את כל העניין הזה של המעבר במצגת וזה, כי באמת לא הרבה אנשים ..., זה חשוב. לשלוח את זה ב, מי שלא ב, קשה לו להבין את הדוחות.

**ימית לוי**: אנשים פחות מבינים יחסים פיננסיים, אנחנו צריכים לדבר על יחס פיננסי-

**צחי אוזן**: לא יחסים, רק להראות את ה.. נגד הוצאות.

**ימית לוי**: אז אנחנו צריכים להביא את זה בדו"ח המבוקר, כי אנחנו שוב נדבר על הדו"ח במסגרת הדו"ח המבוקר.

**צחי אוזן**: בסדר.

**ימית לוי**: אז שם בהחלט אפשר.

**אלעד ארזי**: אני חושב שאפשר לתת פה עוד המון דוגמאות, שלא יודע אם עכשיו זה הזמן לפתוח אותן, שקרו פה רק במהלך השנה האחרונה. דיברנו על כספי גינון שרונית כדוגמה, שהסתבר, כשאנחנו נכנסנו לאירוע, שלושה חודשים אחרי שמסיימים את הגינון בשרונית אז המועצה אמורה לתחזק אותנו. ואני לא הייתי מוכן לאירוע הזה, לא לא מוכן ברמת התקציב, לא הייתי מוכן לזה. היה נשמע לי לא הגיוני ולא מקובל, בטח כשעשיתי בדיקה ברשויות אחרות. והנה אנחנו תוקצבנו במעל מיליון שקל מרשות מקרקעי ישראל לתחזוק הגינון בשרונית. הפאדל לדוגמה, שזה באמת, עוד פעם, זה רעיון שהוא גם נותן אקסטרה כמובן ברמת התרבות והספורט ליישוב, אבל הוא גם הכנסה למועצה. אפילו המכונה הקדם צבאית מכינה, מכניסה כסף לרשות. מה שקורה עם בית הספר, אני רק מזכיר, היה לנו חסר בבית הספר 5 מיליון שקלים. יותר, 6 מיליון שקלים. והצלחנו לגשר על כל הפער הזה, בזכות כספים חיצוניים שהצלחנו להביא לפה. זה דבר ענק. לא לדבר על הביטחון של ה-9 מיליון, זה המון המון כספים, דרך אגב, גם הכספים שהצלחנו ליעל עכשיו



מה-GNF, מרשות מקרקעי ישראל, אלה דברים שיתנו לנו, ונותנים לנו היום, הרבה רוח נשימה. גם בתזרים השוטף, לא פרויקטלית.

**מירית בן אשר:** כי הדברים הקודמים שאמרת הם פרויקטליים.

**אלעד ארזי:** נכון. גם הכספים האלה, דרך אגב, אני מזכיר לכולם, שחלק מהכסף בקרן לעבודות פיתוח משמש אותנו לשוטף. מה שנקרא, לא היינו צריכים, לשמחתנו עבדנו מאוד נכון שנה שעברה, אבל זה משהו שהוא אפשרי, ולכן זה שאנחנו מגדילים את ה... בתוך ההסכם עם בני שמעון, ההסכם עם בני שמעון חברים ארנונה, שהיו אמורים לגבות מאיתנו על המט"ש בלהבים, שהצלחנו לנטרל אותו. חוב שישב פה על המועצה של מאות אלפי שקלים. יש הרבה דברים, אני אומר, במיליונים שעשינו, באמת, אני יכול לשלוח לכם רשימה כזאת להציג.

**\* מדברים ביחד.**

**אלעד ארזי:** לא עשיתי, כן עשיתי, עשינו. כספים אדירים שלא האמנו שנצליח להביא לרשות, שנותנים לנו עוד זה, כי בסוף, כשמסתכלים פיזית זה נכון, כאילו לכאורה להבין, אין לנו מקור הכנסה פתאום חדש, פתאום קיבלנו שטח מחר בבוקר שאפשר להקים עליו איזור מסחר ותעשייה, כי בסוף האזור הזה באמת יושב על האירוע של הוותמ"ל. אבל אנחנו כן, אני כרגע לא רוצה לעשות ספוילרים, אבל אנחנו כן, אני מקווה שבתוך מספר שבועות נבוא פה בבשורה מאוד גדולה על פיתוח של אחד האזורים פה בלהבים, שיניב הרבה מאוד כסף ללהבים, בסדר? אבל אנחנו על זה, זו נקודה נכונה ואנחנו מתעסקים עם זה כל הזמן.

**ענבר כהן:** זה לא היה ממקום של ביקורת או ממקום של ... , א', ברור שנכנסים כספים, אנחנו יודעים את זה כל הזמן, אנחנו יודעים שנכנסים המון המון תב"רים שמצליחים להביא או לייצר תנופת עשייה משמעותית ביישוב. אבל במקביל לזה, וזה פועל יוצא של זה, כמו הרבה דברים אחרים, כשאתה מקים או בונה או עושה או מעמיס בצד השני של התפעול השוטף שלך ועל התקציב השוטף שלך, ובסופו של דבר אנחנו מתארגנים על זה ועל זה, ואני חושבת שכשמציגים דברים אז התמונה השלמה היא מצד אחד להראות כמה כספים באמת נכנסים ליישוב וכמה עבודה נעשית, ומצד שני, גם לשים את זה באיזושהי נראות, וכמה זה מעמיס על השוטף ומאיפה אנחנו יכולים-

**אלעד ארזי:** נכון, אני גם אגיד בסוגריים, דרך אגב, שאנחנו עוד נדבר על זה כשנקבל תוצאות יותר טובות, אני לא רוצה פה לפתח ציפיות, אבל אנחנו לדוגמה, באמת, זה הצוות שלנו, שהסתכל על ההסכם עם הרכבת, וימית באירוע הזה מלא על מלא, ואמר, ההסכם הזה לא מספיק טוב. ההסכם שנחתם בין מועצת להבים לרכבת ישראל לא מספיק טוב. ופתחנו אותו ואנחנו עכשיו באיזושהי התנהלות משפטית, שאנחנו מקווים שתניב למועצה-

**ימית לוי:** אנחנו לא בדיוק פתחנו את ההסכם, אנחנו זיהינו עוד-



**אלעד ארזי:** זיהינו עוד פער שלא כוסה שם, טוב? אני אגדיר את זה אחרת, טוב? ויש לנו עוד מאות אלפי שקלים. מאות אלפי שקלים שאנחנו יכולים לקבל הכנסה של ארנונה. זה באמת מיצוי כל סנטימטר שיש פה ביישוב לטובת הכנסה, כדי לא להעמיס באמת על התושבים.

**צחי ארזי:** אני חושב שזה משהו שבאמת צריך לחשוף אותו לתושבים, כי בסוף כשהתושב רואה את המאמצים שעושים, שמביאים כספים מבחוץ, במקום, אתה יודע, עם הצורה הכי קלה, לבוא להגיד לו, אנחנו מעלים את הארנונה מחר, יש לזה איזשהו, יש פה ערך מוסף. ומעבר לזה שאנחנו חושפים את הדוחות הכספיים דרך המועצה, אתה צריך לעשות איזשהו שלב אחד קדימה ולראות איך אנחנו מציגים את זה גם לתושבים.

**אלעד ארזי:** בסדר.

**ימית לוי:** דווקא בתקציב כן הצגנו את כל הדברים. כמעט את כל מה שנאמר פה.

**ענבר כהן:** נכון, נכון, הכל היה וגם הכל היה במצגת וגם הכל יצא לתושבים.

**ימית לוי:** ואני משערת שנעשה את זה שוב. מה שצריך לקחת בחשבון שאלו תהליכים שאורכים זמן. במיוחד מה שמתנהל משפטית, מה שמתנהל עם רמ"י, אלה תהליכים שלוקחים זמן. לא תמיד זה פוגש אותנו כבר בראשון לראשון. אז זה גם משהו שצריך לקחת בחשבון.

**ענבר כהן:** ימית, זו אמירה מאוד חשובה, אבל גם כשאתה, בעיניי, לנו בסוף, אנחנו, אני מרגישה ככה, בסדר? כחברת מועצה יש לי איזושהי אחריות על ניהול הכספים הזה ועל לשמור אותם מאוזנים. וכשאני יודעת, גם אם בעוד שלוש שנים או חמש שנים, בסדר? יש צפי שאומר יש איקס זמן שבתוכו אנחנו צריכים לבלוע גלולה מסוימת, כי בעוד איקס זמן אנחנו צופים שיהיו הכנסות, זה נותן לך אוויר וגם איזושהי תחושה שאת עושה דברים מתוך אחריות ומתוך ראייה של תמונה שהיא מלאה, וגם, בעיניי, נותן אומץ גם לקפוץ קצת יותר גבוה במקומות שצריך לקפוץ בהם קצת יותר גבוה, או להעז לעשות יותר. וזו אינפורמציה שהיא כן חשובה, וגם אם היא נכנסת לגאנט עבודה רב שנתי, אז היא נכנסת לצפי בתוך גאנט עבודה רב שנתי, וזה בסדר גמור. הצורך שלנו לעבוד משנה לשנה, אני אמרתי את זה הרבה פעמים לאלעד, בכל התחומים, גם בחינוך, גם במתנ"ס, גם מבחינה תקציבית, הצורך לעבוד בגאנט עבודה שהוא חד שנתי, ביניים אנחנו כבר בשלב, ואלעד עשה, אתם עשיתם, עבודה מאוד מאוד משמעותית בשנתיים הראשונות, להעמיד את המועצה הזאת על משהו שהוא רץ יחסית בקלות. והיום אני חושבת שאנחנו גם יכולים להסתכל צפי קדימה לטווח של שלוש שנים קדימה ולראות איפה אנחנו רוצים לסמן את עצמנו בעוד מקומות ויעדים יותר בקלות. כי הצעדים קורים היום, אתה יכול לבנות עליהם בצורה כזאת או אחרת, ואני חושבת שזה משמעותי.

**ימית לוי:** יש כל כך הרבה השפעות חיזוניות, לא תמיד זה אפשרי לעשות את זה.

**ענבר כהן:** בסדר, זה תמיד, את תמיד יכולה להגיד את זה. נכון את תמיד-



**ימית לוי:** אני יודעת, הרבה רשויות ניסו לעבוד עם מודלים רב שנתיים בתקציב רגיל, זה לא כל כך עובד. זו מדינה שקשה לצפות בה משהו.

**ענבר כהן:** בסדר, בגבולות מה שאפשר.

**ימית לוי:** אבל אני יכולה להגיד שאנחנו במיוחד שיש פה פיתוח של שכונה חדשה, אז אנחנו מאוד minded לזה. זאת אומרת זה מעסיק אותנו מאוד, מה יקרה בשלב האכלוס, ואיך אנחנו מתמודדים עם זה. זה בטח משהו שהוא בשיח ביני לבין אלעד. וברור שזה חלק ממה שמעסיק אותנו היום, ואיך אנחנו נערכים לזה.

**אלעד ארזי:** עוד משהו בקשר לזה או ש?

**מירית בן אשר:** צריך להצביע על משהו?

**אלעד ארזי:** כן, צריך. את צריכה להצביע.

**מירית בן אשר:** על התקציב.

**ימית לוי:** ומה שנשאר לי אולי להעיר בתקציב הרגיל זה, כמו שאמרתי, סיימנו מאוזנים, בלי משיכה מהקרן לעבודות פיתוח, שזה באמת מאוד חשוב, השארנו את הכסף בקרן לעבודות פיתוח לצורך מקור הכנסה עתידי או לפרויקטים.

**מירית בן אשר:** כל השנה לא משכנו את זה? כל 2025?

**אלעד ארזי:** לטובת התקציב השוטף. תכננו ובסוף הצלחנו.

**ימית לוי:** הצלחנו להעביר גם סכום קטן לקרן עודפים, שזה גם נחמד. קיבלנו בסוף השנה מענק "חרבות ברזל", זה 155,000 שקל.

**ענבר כהן:** ומה עשית איתם? מה עשית איתם?

**אלעד ארזי:** היא מחביאה את הכסף.

**ענבר כהן:** מה עשית איתם?

**אלעד ארזי:** הבעיה שהיא מחביאה גם ממני.

**ענבר כהן:** מה עשית איתם?

**ימית לוי:** אנחנו מעבירים לקרן העודפים 390 אלף שקל. לא, זה כרגע לא ...



**לירן ולצמון:** באיזו זהירות היא סיפרה על זה.

**ימית לוי:** לא, זה בגלל גבייה מיתרות. אז זה מה שאמרתי בתחילת הזה, שגבינו כספים אחורה. אגב, באמת אחת הסיבות-

**ענבר כהן:** 50,000 שקל קיבלת? נחזיק עשר.

**ימית לוי:** באמת אחת הסיבות. אחת הסיבות באמת לכך ש-2025 הסתיימה ללא משיכה זה כי גבינו כספים של שנים קודמות.

**אלעד ארזי:** נכון.

**ימית לוי:** זה לא תוקצב באותה שנה וקיבלנו אותם.

**מירית בן אשר:** זה אומר שאין לנו ציפייה לאותם כספים גם בשנה הקרבה. זה מאוזן.

**ימית לוי:** אז זה באמת אחד ממיצוי ההכנסות היה מאוד חזק. וזהו, והגבייה שלנו שממשיכה לככב, עם 99% גבייה משותפת וגם אחוז גבייה מהציבורי מאוד גבוה.

**ענבר כהן:** ימית, מה קורה עם גביית דו"חות החניה? את יודעת להגיד כאילו איפה אנחנו עומדים שם?

**ימית לוי:** מבחינת אחוזים?

**ענבר כהן:** גם כמה ניתנים דוחות, אם בכלל ניתנים עכשיו דוחות, וגם כמה אנחנו מצליחים לגבות, וגם אני מבינה, שהמצלמות שאהבנו אותן נורא של הפיצוץ, זה לא חוקי?

**אלעד ארזי:** בטח שחוקי.

**ימית לוי:** הסוג של המצלמה שמוקנת פה היא כן חוקית

**אלעד ארזי:** הם הגדירו איזו מצלמה לא חוקית. שלנו חוקית.

**ענבר כהן:** אנחנו מצליחים לגבות משם כסף? כי את אמרת לי כל הזמן שדווקא מהמצלמות היכולת אחר כך לגבות-

**ימית לוי:** היא לוקחת יותר זמן כי זה לא-

**ענבר כהן:** זה לא דו"ח. שאתה על החלון.



**ימית לוי:** זה לא דוח חלון. אז אתה לא מקבל אותו מיד, זה לוקח זמן עד שמקבלים אותו בדואר. אם הוא בכלל-

**ענבר כהן:** בדואר ישראל-

**ימית לוי:** הרבה לא אוספים את הדואר, ואז הוא צריך לעבור להודעה שנייה, סרגל האכיפה הוא מאוד-

**ענבר כהן:** לא, לא משנה, אבל את מצליחה בסוף לראות את הכסף אצלך באיזשהו אופן?

**ימית לוי:** אנחנו מצליחים לראות כסף.

**אלעד ארזי:** האחוזים יפים אפילו.

**ימית לוי:** אנחנו, להציג נתונים כרגע אין לי.

**אלעד ארזי:** אבל כן, התשובה היא בעיקרון כן, יש סטטיסטיקה בדברים האלה, דרך אגב, כשעשינו את התקציב, אני ו, ימית ואני, אז התקשרנו למנהל אגף הפיקוח של עיריית באר שבע, כדי להבין ממנו את המספרים. איזה מספרים, לא משנה, איזה מספרים ממצלמות, רצינו להביא ממנו מצלמות, איזה אחוזי גבייה יש. ואנחנו, אולי שווה באמת, אולי, את יודעת, עוד ישיבה שתיים, להציג את המספרים האלה, אני חושב שזה מעניין. אנחנו נרשום את זה לעצמנו. בסדר?

**מירית בן אשר:** יש שוני בין החצי שנה הראשונה שהייתה.

**אלעד ארזי:** תופתעי, באדום לבן, לא-

**ימית לוי:** הכחול לבן ירד.

**אלעד ארזי:** לא, עזבי כחול לבן, אני מדבר על האדום לבן. האדום לבן בפיצוץ, שמה אני לא חושב שיש ירידה משמעותית.

**ימית לוי:** לא, אבל הכחול לבן ירד מאוד.

**אלעד ארזי:** כן, כן. הכחול לבן כן.

**ימית לוי:** ומה שמפצה על זה זה באמת המצלמה.

**אלעד ארזי:** נכון.

**ימית לוי:** שבסוף אנשים מתרגלים.



**ענבר כהן:** בסדר. בסדר, רצינו שזה מה ש. בואו נזכור, הסיבה שיצאנו לכחול לבן היתה, לא היה בחוק. העיקר קודם כל לעשות כאן איזשהו סדר.

**ימית לוי:** סדר.

**ענבר כהן:** בדיוק.

**ימית לוי:** ואנשים התרגלו לסדר גם מי שבא מבחוץ.

**אלעד ארזי:** לירן, צריך להצביע על הדוחות? על האישור שלהם. להצביע על אישור הדוחות? לא צריך? טוב.

*\* מדברים ביחד.*

**אלעד ארזי:** טוב, אז אני עובר לסעיף מספר 4, שהוא נראה לי אנחנו צריכים ללכת מהשידור כי זה קשור להארכת שירות של עובדים. בסדר? אז אנחנו ניפרד מהשידור. תודה לכולם.

**שמואל לביא:** אין לך שאילתות?

**חלי אללוף יום טוב:** לא, אין שאילתות.

#### **[ 4 ] הארכת שירות לתומכות חינוך: דחבש בת שבע, חנה סלמי ולאה תמם**

**חלי אללוף יום טוב:** טוב, אז כמו שאישרנו בוועדה הקודמת, בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים, אפריל 2014, התכנסה ועדת הארכת שירות שוב, על מנת לבחון את המשך העסקתן של תומכות החינוך. שלוש תומכות חינוך, חנה סלמי, בת שבע דחבש ולאה תמם. נערך דיון, יש פרוטוקול ועדה עם ההמלצות. ושביעות רצון עבור כל אחת מהעובדות. אנחנו ממליצים לאשר להן את הארכת השירות. רק אנחנו חייבים חוב מוועדה קודמת, וזה גם בפרוטוקול, שאל אותנו חבר המועצה איציק זיו לגבי ותק של המבקר... טוב, יש פה את המבקר, לגבי הוותק, אבל אנחנו נציג לפרוטוקול את הוותק של הבנות האלה. חנה סלמי היא ■ שנים במערכת, בת שבע היא ■ שנים במערכת, לאה תמם ■ שנים במערכת. אז זה גם עובדות ותיקות וגם בשביעות רצון ואנחנו באמת ממליצים לאשר אותן.

*\* מדברים ביחד.*

**אלעד ארזי:** מאשרים.

**מירית בן אשר:** לא, מאשרת ברור.

**החלטה: המליאה מאשרת את הארכת שירות לתומכות חינוך: דחבש בת שבע, חנה סלמי ולאה תמם,**

**פה אחד.**



**מירית בן אשר**: יש לנו מחסור בתומכות חינוך?

**חלי אללוף יום טוב**: כן, יש מחסור בכל הארץ.

**מירית בן אשר**: בכמה?

**צחי אוזן**: מחסור בעובדים קיצוני, בכל ה.

**\* מדברים ביחד.**

**אלעד ארזי**: לא אני לא חושב שיש היום, מה שנקרא-

**חלי אללוף יום טוב**: לא מחסור בשוטף, אבל יש כן יש מחסור בשוק הזה.

**אלעד ארזי**: מחסור ברמה שיש לנו גן. זה אין לנו. בעיקר חסרות לנו סייעות לעיתים, סייעות רפואיות, מלוות כאלה, זה האירוע הכי מורכב.

**מירית בן אשר**: הבנתי גם שעלה הנושא של סייעות לילדים עם צרכים מיוחדים, שלא בתקצוב על הגנים, שיש שם איזשהו issue עם, על איך מממשים את זה, מי משלם מה. אנחנו לא ב...?

**אלעד ארזי**: היתה איתי משפחה אחת שדיברה איתי על הדבר הזה. מקסימים, אנחנו בודקים אפשרות לעזור להם דרך הרווחה. אנחנו מנסים למצוא להם איזה פתרון יצירתי כזה. אני לא מכיר חוץ מזה בעיה עקרונית.

**מירית בן אשר**: פעם היו שם צוות מהרווחה.

**אלעד ארזי**: נכון.

**מירית בן אשר**: למה זה הפסיק, אתה יודע?

**אלעד ארזי**: לא יודע, אז היא אמרה לי ששינו את ההגדרות, זה צריך שיהיה לו תיק ברווחה, ובין גיל מסוים לגיל מסוים.

**מירית בן אשר**: יש לו, כי הילד הגיע לפני גיל גן.

**אלעד ארזי**: היא אומרת, אה, ויהיה אפשר לתת להם בצהרונים.

**ענבר כהן**: אבל חכו, אתם נוגעים במקרים פרטיים. בואו ננסה לדבר על משהו שהוא כללי.

**דוברת**: כן, דיברנו על מחסור וזה איכשהו התגלגל, ברור.



**חלי אללוף יום טוב:** לגופו של עניין אפשר לדון-

**ענבר כהן:** בסוף זה כל מקרה לגופו.

**אלעד ארזי:** מה עוד? טוב, אני אעדכן אתכם רק שתדעו, סתם זה, שבערך בעוד חודש יעלה השיווק לאוויר של המגורים עם ההנחות. אנחנו מוציאים השבוע, השבוע נקבל כבר מכתבים לכל בעלי המגרשים בשרונת שלא בונים, אנחנו מנסים לטפל בזה.

**מירית בן אשר:** מה מספרם?

**אלעד ארזי:** מחר אמורים להציג לי את זה.

**מירית בן אשר:** 10, 20, 40?

**אלעד ארזי:** לא, עשרות. עשרות.

**מירית בן אשר:** אוקיי.

**אלעד ארזי:** אנחנו נוציא להם מכתבים, גם על העשבייה וזה, זה מוציא אותי מדעתי האירוע הזה.

**צחי אוזן:** גם גידור.

**אלעד ארזי:** גידור אתה לא יכול לדרוש מהם, אבל עשבייה אתה יכול.

**מירית בן אשר:** למה לא?

**אלעד ארזי:** כי הם לא חייבים לגדר.

**צחי אוזן:** לא חייבים בחוק?

**אלעד ארזי:** לא. אבל עשבייה שגורמת, היום ישבנו על זה.

**מירית בן אשר:** בטח לפני הקיץ.

**לירן ולצמן:** מחוייבים בניקוי מגרשים.

**אלעד ארזי:** רוצים לחייב אותם בניקוי.

**\* מדברים ביחד.**



**ענבר כהן:** כן, אבל היינו כבר בסרט הזה בקדנציה הקודמת.

**אלעד ארזי:** לא, רק של הגידור.

**ענבר כהן:** לא, היינו בניקוי מגרשים, ואז ניקינו שני מגרשים, זה עלה לנו 80 אלף שקל ולשני אנשים שהיו אמורים ל-

*\* מדברים ביחד.*

**אלעד ארזי:** אני מדבר על עבודות חרמש, אני לא מדבר על זה, אני מדבר על עבודות חרמש, על עשבייה גבוהה, להכניס שם בן אדם, אם צריך, בכל מגרש יעבוד עשר דקות, רבע שעה, כדי שלא יהיו נחשים. דרך אגב, אתמול ב, צפע כזה, צפע כזה מאחורי הפאלאס, לכיוון השכונה. התקשר אליי איזה בחור צעיר, אומר לי: "אלעד, יש פה נחש, עושה לי ססססס". אמרתי לו, שולח לי תמונה. צפע.

**ענבר כהן:** איך אתה יודע שזה צפע ולא זעמן מטבעות? ואתה יודע להבדיל?

**אלעד ארזי:** בטח. צפע, צפע. וכולם הלכו לשם, עובדיה אכרם, צפע, צפע.

**מירית בן אשר:** נו ו? מה עשו איתו?

**אלעד ארזי:** תפסו אותו.

**ענבר כהן:** מה עשו איתו? שחררו אותו מה.

*\* מדברים ביחד.*

**אלעד ארזי:** מה שבאתי להגיד זה כמה חשוב הטיפול של העשבייה וזה חשוב לנו, באתי להגיד שחשוב הטיפול של העשבייה במגרשים. שם זה פשוט הלך, אבל זו הייתה הכוונה, שאנחנו מטפלים בזה.

## **[ 5 ] שאילתות**

**מירית בן אשר:** דיברתם על הכנסות נוספות, אז כן שאלה לגבי המשולש הצפוני. מה התכניות?

**אלעד ארזי:** המשולש הצפוני תקוע בוותמ"ל. עד שלא ייפתר הסיפור עם הוותמ"ל, והוותמ"ל מוקפא, לשמחתנו כרגע, כרגע נכנס מנכ"ל רמ"י חדש. אנחנו נצטרך לשבת איתו, לנסות להגיע איתו לפתרונות, אנחנו מחכים לזמן הנכון. אנחנו מנסים לפתח שטח אחר ביישוב, שהוא לא המשולש הצפוני.

**מירית בן אשר:** וההרים שנמצאים שם?

**אלעד ארזי:** אין, האחריות של רמ"י לפנות אותם, לכשיהיה פיתוח. זה לא הרשות.



**ענבר כהן:** זה תהליך של המדינה, תראי אותה, היא רוצה מהם ארנונה.

**אלעד ארזי:** היא צודקת. את צודקת.

**ענבר כהן:** ברור, כשתגורי בפחון גם את תבקשי ...

**מירית בן אשר:** אין בעיה. אני אשלם גם מיסים.

**אלעד ארזי:** חברים, תודה. אני סוגר את הישיבה.

### ריכוז החלטות

#	תיאור החלטה	הצבעה
1	המליאה מאשרת את פרוטוקול ישיבה מן המניין 4-2026.	אושר פה אחד
2	המליאה מאשרת את הארכת שירות לתומכות חינוך : דחבש בת שבע , חנה סלמי ולאה תמם.	אושר פה אחד.

### תום הדיון