

נספחים

דוח סקר הנהלה לסיכום שנת 2024

מבוא

העבודה בוצעה ע"י מר בן לוי מחברת "NEXTEP" חברה זו אחראית לליווי וניהול תקני האיזו של המועצה ,
ISO 14001 : 2015 , ISO 9001 : 2015

מערך זה מלווה באחריות מזכירת המועצה גב' עדנה זטלאוי.

מפאת היקף הדוח' וחשיבותו לבקרה ולתפקוד המועצה החליטה הביקורת כי דוח' זה יצורף באופן קבוע
כנספח לדוח המבקר השנתי.

זאת במטרה לעדכן ולידע את חברי המליאה בממצאי בדיקה חשובה זו המעמידים את הרשות ברמת תקן יחודי
וגבוה.

תוכן:

1. מעקב אחרי יעדים והחלטות מסקרים קודמים.
2. מדיניות המועצה לאיכות שירות ואיכות הסביבה.
3. תוצאות מבדקים פנימיים וחיצוניים.
4. עמידה בדרישות על פי דין ודרישות אחרות שהמועצה התחייבה לעמוד בהן.
5. משוב תושבים.
7. מסרים מבעלי עניין חיצוניים לרבות תלונות.
8. סוגיות פנימיות וחיצוניות.
9. סיכונים והזדמנויות.
10. ביצועי המועצה.
11. הערכת מיקור חוץ.
12. הביצועים הסביבתיים של המועצה.
13. סטטוס פעולות מתקנות ומונעות.
14. שינויים העשויים להשפיע על מערכת ניהול האיכות ואיכות הסביבה.
15. צורך במשאבים.

סקר הנהלה לסיום 2021

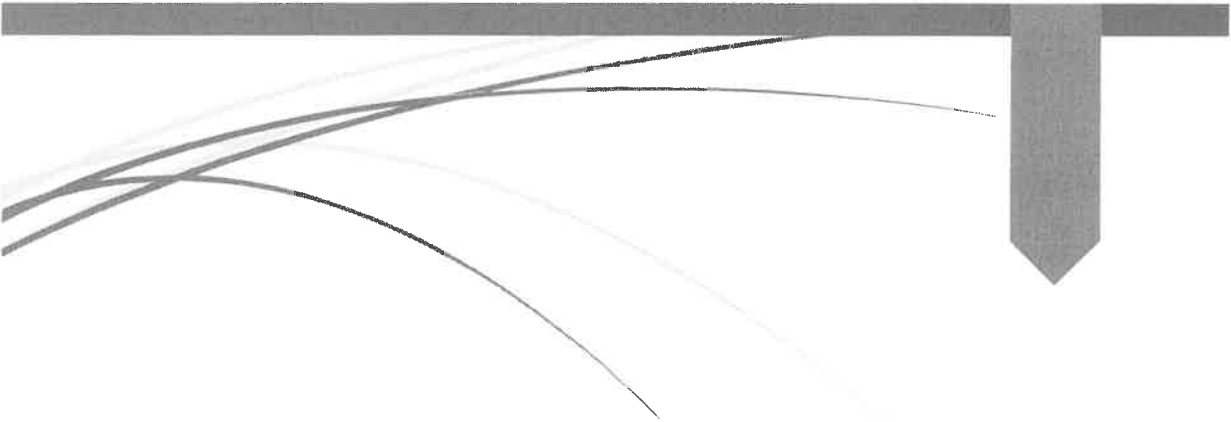
תאריך: 6.6.2022



ISO 9001:2015 & ISO 14001:2015

מעקב אחר יעדים והחלטות מסקנים קודמים





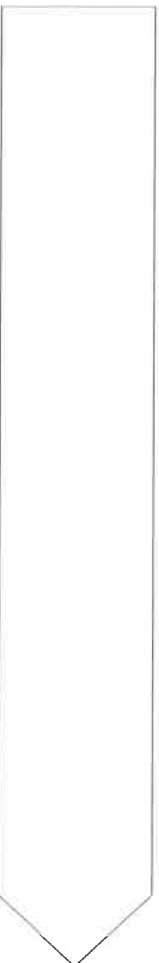
מעקב יעדים והחלטות

■ מעקב החלטות מסקר קודם

■ מעקב יעדי איכות – היוצגו בחוברת מידעון 2021

■ מעקב יעדי סביבה

מדיניות המועצה לאיכות ואיכות הסביבה



מדיניות האיכות

- הנהלת **מועצה מקומית להבים** רואה בהשגת רמת איכות גבוהה בביצוע עבודותיה ובמתן שירותיה, יעד אסטרטגי בעל חשיבות עליונה המיועד להבטיח את מילוי צרכי הלקוחות ובכך להשיג את שביעות רצונם.
- הנהלת המועצה מאמינה כי זהו תנאי הכרחי להמשך שגשוגו והתפתחותו של הישוב.
- מדיניות האיכות חלה על כל עובדי הצוותים במועצה העשויים להשפיע על האיכות ומאושרת ע"י ראש המועצה.
- הנהלת המועצה מתחייבת לשמור על העקרונות שלהלן:
- קיום ויישום קפדני של נהלי האיכות.
- זיהוי דרישות האיכות – המועצה תברר את צרכי התושב, ותספק לו שירותים על פי צרכיו במסגרת זו תקבע הנהלה שיטה למעקב אחר שביעות רצון הלקוח.
- הקצאת משאבים נאותים ועובדים מיומנים.
- הגדרת יעדים ומטרות איכות.
- בחינה ושיפור מתמידים של אפקטיביות מערכת האיכות ע"י מבדקי איכות פנימיים וחיצוניים, בחינת שביעות רצון לקוחות, סקרי **הנהלה בהשתתפות צוות הנהלת** איכות ופעולות מתקנות.
- התאמת נהלי האיכות של המועצה לחוקים, תקנים ותקנות מתחום העיסוק.

מדיניותה הסביבתית של המועצה המקומית להבים

המועצה המקומית להבים מחויבת להגשמת עקרונות פיתוח בר-קיימא.

בתוך כך, שואפת המועצה למלא את מחויבויותיה בדרך הטובה ביותר תוך הקטנה עד כמה שניתן את השלכותיה השליליות על הסביבה וזאת באמצעות מערכת לניהול סביבתי ע"פ ISO 14001:2015.

המועצה רואה לנגד עיניה את המטרות הבאות:

- הגברת המודעות הסביבתית בקרב עובדיה, לנושאי איכות הסביבה;
 - נקיטת יוזמות לבחינת היבטים סביבתיים הנובעים מפעילויותיה;
 - ביצוע דרישות ועמידה בכל החוקים הצווים והתקנות בתחום איכות הסביבה.
 - שיתוף הציבור בקבלת החלטות הנוגעות לאיכות סביבה.
 - לצורך הקטנת השפעותיה על הסביבה, המועצה המקומית להבים תבצע את הפעולות הבאות:
 - קביעת יעדים סביבתיים ברורים אליהם תשאף;
 - הפעלת מערכת לניהול סביבתי בעלת אמצעים ונוח אדם מתאימים;
 - שאיפה לשיפור מתמיד של תפקודה הסביבתי.
- הנהלת המועצה ועובדיה מחויבים לשמור ולשפר באופן מתמיד את איכות סביבת ושירותי המועצה המקומית להבים.

תוצאות מבדקים פנימיים וחיצוניים



תוצאות מבדקן פנימיים וחיצוניים

■ איכות

- מבדקן פנימי בוצע בכלל המחלקות בחודשים אוקט' – נוב' נמצאו 4 אי התאמות אשר טרם טופלו (פירוט בהמשך).

- מבדקן חיצוני התקיים ב-12/2021 ע"י IQC - לא נמצאו אי התאמות. ישנה אי התאמה נגזרת ממבדקן 06/21 – לא הוגדרו מטרות ויעדים מדידים לפעילו המועצה.

■ סביבה

- מבדקן פנימי בוצע –7.2021 נמצאה אי התאמה אחת: קיים פער מדרישות חוקן שלא טופל במשך 3 שנים - לא בוצע מינוי ממונה אנוגיה למועצה כנדרש בתקנות מקורות אנוגיה (פיקוח על יעילות צריכת אנוגיה), תשנ"ד-1993 .

- במבדקן החיצוני (התעדה מחדש) ע"י IQC שנוערך 07.2021 לא עלו אי התאמות.

אי התאמות פתוחות

תאריך	מקור	תיאור אי ההתאמה	ניתוח סיבת שורש	פעולת תיקון	אחראי	פעולה מתקנת	אחראי	סטטוס
30/06/2021	מבדק חיצוני 14001	לא הוגדרו יעדים מדידים וכמותיים לשנת העבודה 20/21 .	הוגדרו תכניות עבודה שנתיות ע"י מנהלי כך השתנה אופן נדרשת המדרת יעדים ולא הוגדרו יעדי מועצה כללים	לא נדרשת	יוסי ניסן	קביעת יעדים מדידים לשנת 2022 לתחומי הליבה של המועצה תבוצע בסיוע יועץ חיצוני באחריות ראש המועצה ליישום ע"י מנהלי המחלקות	יוסי ניסן	יוגדרו במסגרת סקר הנהלה
29/11/2021	מבדק פנימי 9001	כלל תיעוד מסמכי רישוי עסקים לעסקים הפועלים במועצה בוצע במערכת אינטרנטית בשם "רמה". בשנה שעברה המועצה החליפה את נותן שירותי המיחשוב מחברת "IQ" לחברת "קקדו", במהלך מעבר זה נמחק כלל התיעוד שהיה קיים במערכת וכן בשל כך לא ניתן לחדש רשיונות עסקים קיימים, לא הוצגה כל פעילות של המועצה לביצוע אחזור של התיעוד החסר.	מחלוקת עם חברת שירותי המחשוב	קבלת החלטה על אופן ביצוע התיקון ותקצובו	יוסי ניסן	השלמת המידע החסר באמצעות אחזור ע"י חברת IQ ואז הקמת המידע מחדש ע"י נותן שירות חיצוני	יוסי ניסן	בביצוע

אי התאמות פתוחות

תאריך	מקור	תיאור אי ההתאמה	ניתוח סיבת שורש	פעולת תיקון	אחראי	פעולה מתקנת	אחראי	סטטוס
29/11/2021	מבדקי פנימי	הוצג תיעוד הדרכת בטיחות לעובדי המועצה בוצעה ע"י שלמה כהן ממזנה בטיחות בתאריך 25.7.2021 מבין 40 עובדים המוגדרים ברשימה נכחו 26 עובדים, תכני ההדרכה כללו התייחסות לעבודה משרדית ולבטיחות בנהיגה ועצירה בשולי הדרך, לא דרישת החוק לגבי תכני הדרכה תיעוד לביצוע הדרכת בטיחות לסייעות ולא הוצג תיעוד פרטני להדרכת עובדי המחקה	אי הכרת דרישת החוק לגבי תכני הדרכה	השלמת הדרכת הבטיחות לעובדי המחקה	שלמה כהן	בקרת הדרכות בטיחות ע"י יועץ חיצוני	בוצע	
29/11/2021	מבדקי פנימי	לא הוצגה הצהרת הקבלן גרין 360 להעדר עבירות לצורך מימוש הארכה בכפוף לסעיף 10.3 פרק 10 תקופת החמה וכן לא נמצא אישור הארכת הסכם	חוסר בבררה	התקשרות עם הקבלן גרין 360	טלי	עדכון קובץ אקסל מקומי לניהול מעקב ותקפי התקשרויות הסכמים	לבדיקה ע"י חגית	



אי התאמות פתוחות

תאריך	מקור	תיאור אי ההתאמה	ניתוח סיבת שורש	פעולת תיקון	אחראי	פעולה מתקנת	אחראי	סטטוס
29/11/2021		הוצג הסכם לקבלת שירותי- ממונה בטיחות בעבודה חתום בידי "שלמה כהן יעץ בטיחות" בהיקף 32 שעות חודשיות. ההסכם נחתם בתאריך 1/2/2016 לתקופה בת שנה עם אפשרות הארכה עד 4 שנים מבודק נוספות – הוצג מכתב הארכת הסכם פנימי מתאריך 1/1/2018 להארכת ההסכם עד 31/1/2019. לא הוצג אישורי הארכות הסכם נוספים וכן לא הוצג הסכם חדש היות ותוקף הסכם זה נגמר בחודש ינואר 2021 אולם קיימת התקשרות חודשית עם נותן השירות	חוסר בבקרה	עריכת הסכם התקשרות חדש לשירותי ממונה על הבטיחות	טלי	מעקב תקיפת הסכמים	חגית מגירה	בוצע
29/11/2021		קיים קובץ אקסל מקומי לניהול מעקב תוקפי חוסר בבקרה מבודק התקשרויות הסכמים, מעקב הארכות תוקפי פנימי ביטוחים וערבויות אולם הקובץ לא מעודכן מזה מספר חודשים	חוסר בבקרה	עדכון קובץ בקרת תוקפי טלי התקשרויות	חגית מגירה		מדרעים לנושא, קיים פער בכ"א לטיפול	



אי התאמות פתוחות

מקור	תאריך	תיאור אי ההתאמה	ניתוח סיבת שורש	פעולת תיקון	אחראי	פעולה מתקנת	אחראי	סטטוס
מבדק פנימי	29/11/2021	נבחנה הפעילות אל מול המוגדר בהוראת העבודה מס' W34 והעבודה בין מחלקת הנדסה למדור גביה" ונמצא כי התהלך המבוצע בפועל אינו כפי שמוגדר בהוראת העבודה ונדרש עדכון של ההוראה	חוסר בבקרה	עדכון הוראת העבודה מס' W34 ע"י מזכיר	חגית מגירה	ביצוע תיקוף לכלל הוראות העבודה- החלטה מסקר הנהלה 6.2021	עדנה	טרם סופל בעקבות החלפת יעץ נקבע מועד עד 31.12.22
מבדק פנימי	29/11/2021	טופס בקשת תושב להרכבת מד מים אינו מוסר מבוקר.	חוסר ידע	עריכת המסמך להפיכתו למסמך מבוקר	חגית מגירה	הודעת עובדים לבקרת מסמכים במסגרת הדרכת איכות שנתית	יעץ ייצוני	
מבדק פנימי	29/11/2021	לא ניתן לקבל מידע לגבי אבזרי "מד"ח" – מונעי זרימה חחרת המותקנים במבני המועצה ונדרשים בבדיקת תקינות שנתית	חוסר בבקרה	עריכת מיפוי כלל אבזרי מד"ח המותקנים במבני המועצה	עובדיה	לפי צורך ביצוע בדיקה שנתית למד"חים שלא נבדקו	עובדיה	בביצוע עד 1.10.22

עמידה בדרישות על פי דין ודרישות אחרות שהמועצה התחייבה לעמוד בהן



עמידה בדרישות על פי דין

- 3.2022 בוצעה סקירה לעדכוני חקיקה וכן מבדק הערכת התאמה בתחומי הגנת הסביבה, אנרגיה וכיבוי אש.
- פערים (חוזרים משנה שעברה)
- היעדר ממונה אנרגיה למועצה כנדרש בתקנות מקורות אנרגיה (פיקוח על יעילות צריכת אנרגיה), תשנ"ד-1993 (רף תחתון 1153 מגה וואט)
- לא קיים מינוי מול משרד העבודה של ממונה בטיחות כנדרש בתקנות ארגון הפיקוח על העבודה (ממונים על הבטיחות), התשנ"ו-1996.
- לא נמצא תיעוד לבדיקות מז"חיים במבני המועצה או במט"ש

משור תושבים



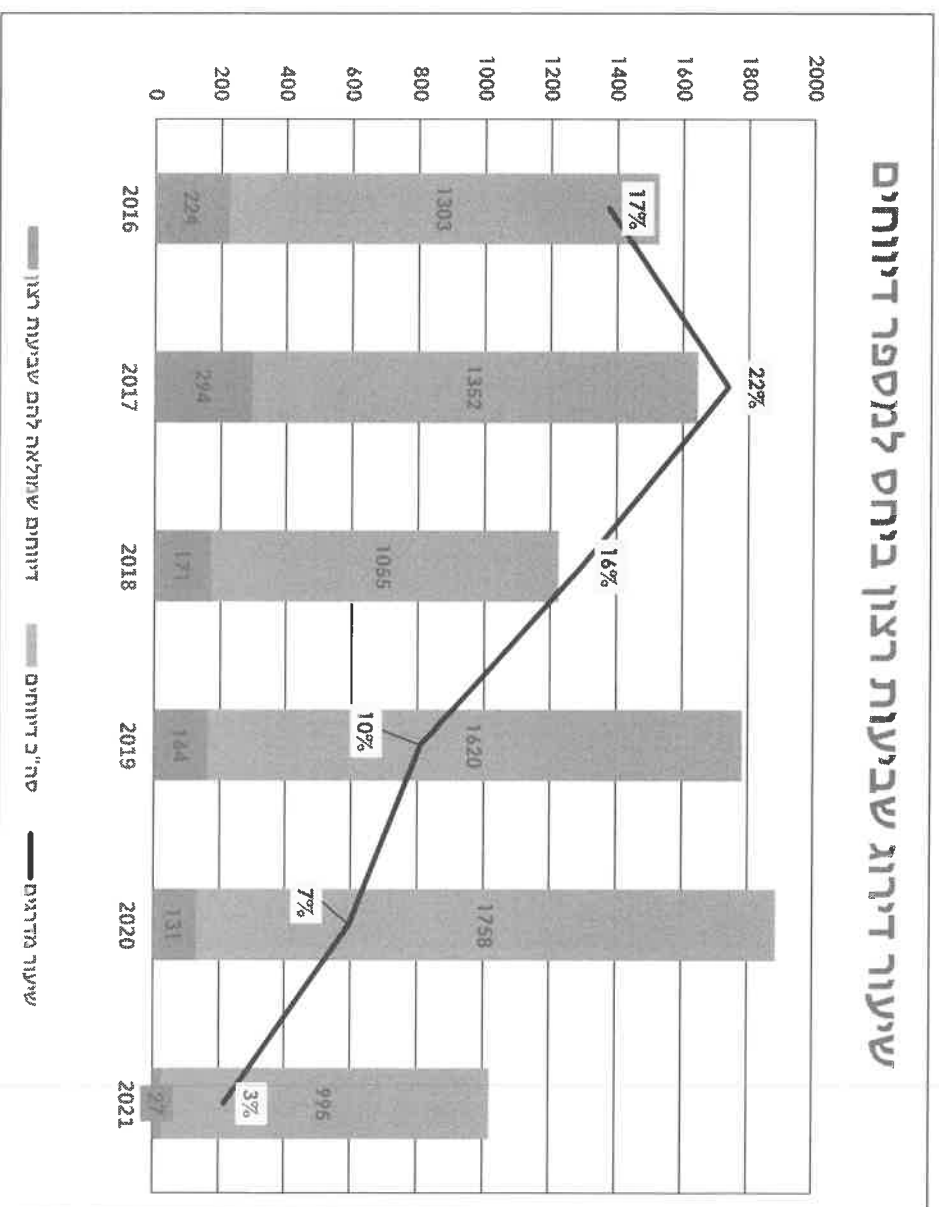
משוב תושבים

שביעות רצון תושבים
נבחנת ע"י משוב התושבים
לאופן הטיפול בדיורחים
שהועלו לאפליקציית

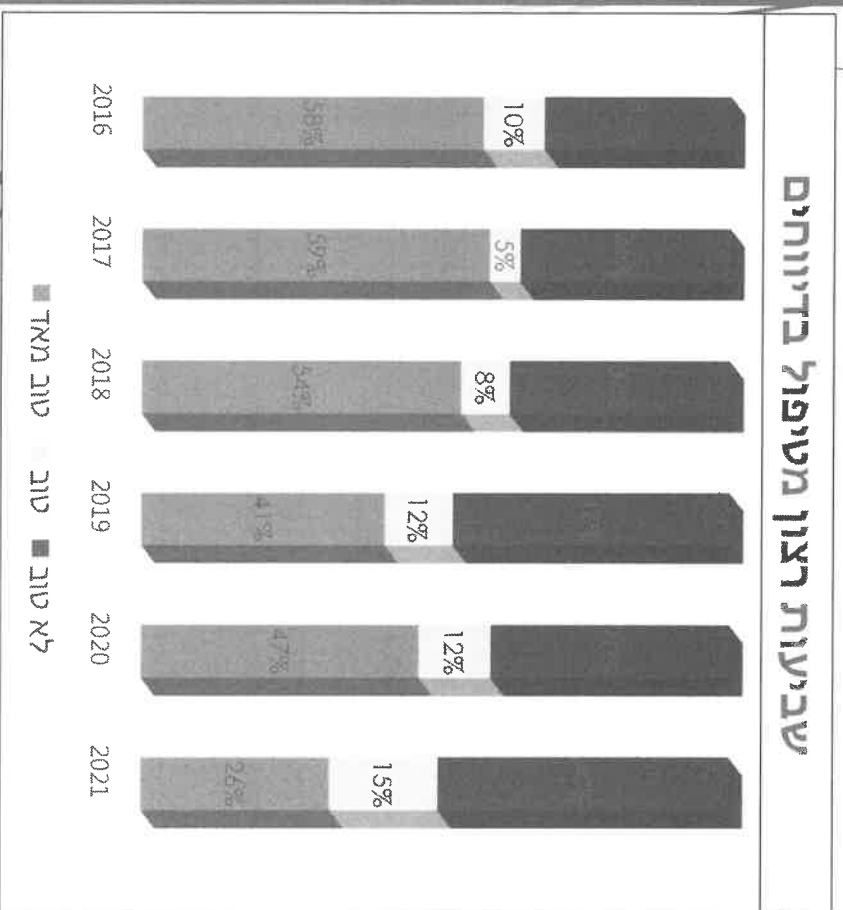
cityconnect

משוב תושבים

שיעור דירוג שביעות רצון ביחס למספר דיווחים



שביעות רצון מטיפול בדיווחים



מסרים מבעלי עניין חיצוניים, לרבות תלונות

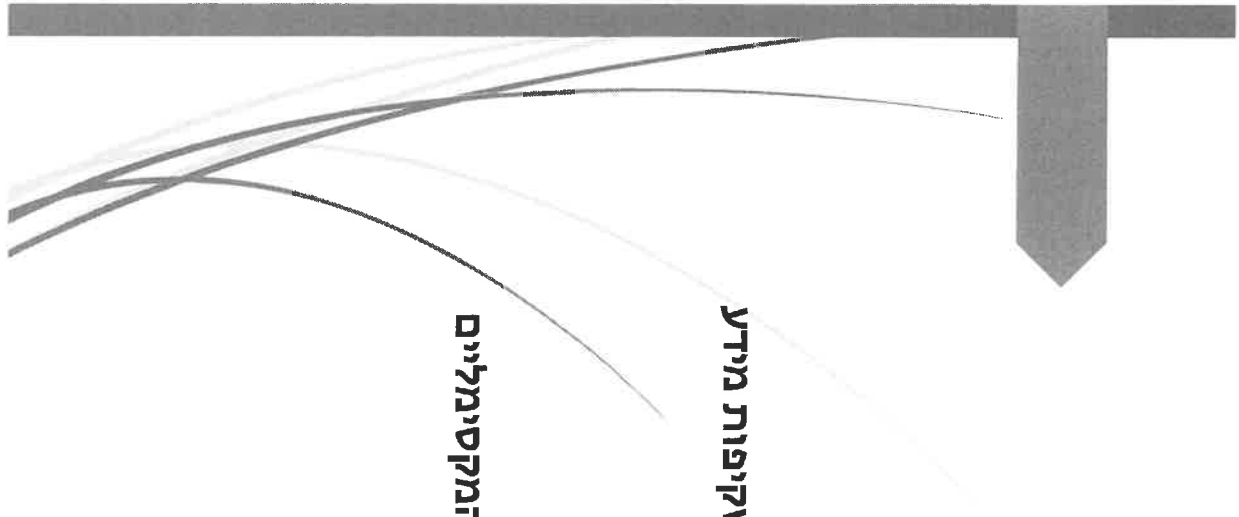


מסרים מבעלי עניין חיצוניים, לרבות תלונות

- דוח ביקורת משרד הפנים לשנת 2020, נידון בצוות תיקון ליקויים וממתין לדיון במלילאת המועצה. הבעיה המרכזית הינה שלא קיימת ועדת ביקורת שהינה ועדה סטטוטורית.
- תאגיד "אקומוניטי" – מבוצע איסוף ופינוי פסולת אלקטרונית – מומלץ לבצע פרסום נוסף לתושבים(לבדוק עם תמר)
- תאגיד "ת.מ.ג.ר." – לראשונה החלה הפרדת זרם פסולת ארזות – שנה שניה שסקיות כתומות נאספות מבתי התושבים. (אפשר לרשום כמה משקל)
- בשנת 2021 התקבלו 8 תלונות אל הממונה על תלונות הציבור.
- פרוייקט נקודת ראות – בקרה דיפרנציאלית על רשומ"ק לתחום הון אנושי – התקבל דרוג נמוך. (משמעות הציון שיש צורך לבקש אישור לחזים אישיים ממשרד הפנים)
- עדכון לתקנות העריות (מכרזים לקבלת עובדים ברשויות מקומיות) החל ב 1/5/21
- בשנת 2021 הוגשה תביעה 1 צד ג' כנגד המועצה
- תחרות קריה יפה ומקיימת בישראל יפה - המישה כוכבי יופי
- שני דוחות מבקר המועצה לשנת 2019 הועלו לדיון במלילאה, צוות תיקון ליקויים קבע דרכים לתיקון הליקויים בשיבתו מיום 17/5/22. דו"ח נוסף ממתינ להערות ראש המועצה טרם הפצתו לדיון בצוות תיקון ליקויים ומלילאת המועצה
- ריסיון עסק למט"ש – הוגשו כל המסמכים למ.א בני שמעון לחידוש הרישיון, ממתנים לקבלתו

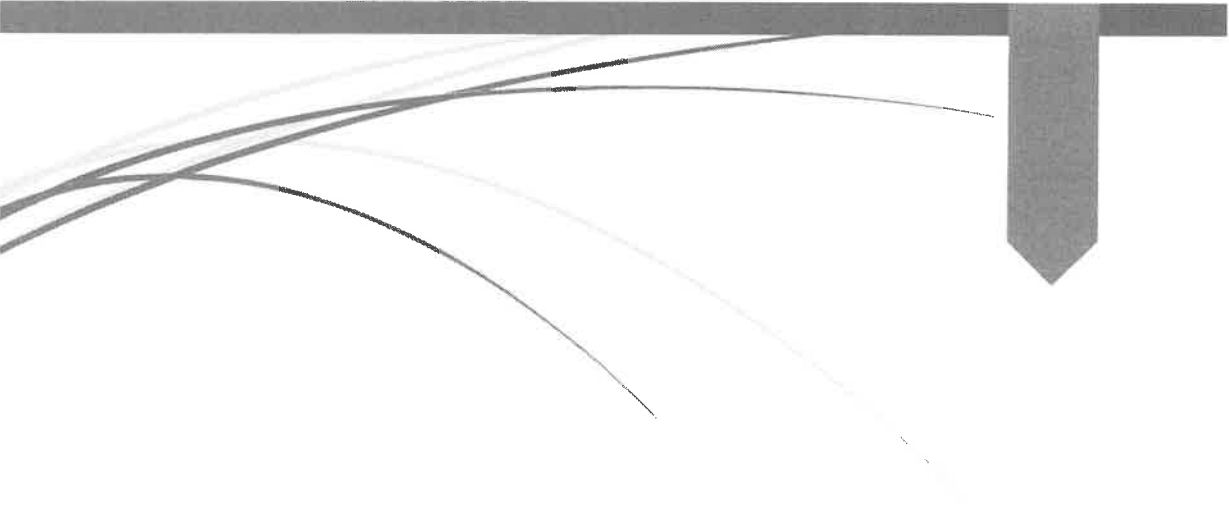
סוגיות פנימיות וחיצוניות





סוגיות לניהול איכות

- שיפור מדדי הביצוע לתושב המשתקפים באמצעות אפליקציית cilyconnect
- להמשיך ולהתיעל תוך שיתוף פעולה אינטראקטיבי עם תושבי להבים על בסיס של שקיפות מידע והדדיות פעולה, לשיפור איכות החיים והסביבה בלהבים.
- תחזוקה ושיפור מתמיד של מערכת "אמנת שירות" באפליקציה והמדרת טווחי הזמן המקסימליים לטיפול בכל מפגע ומפגע.

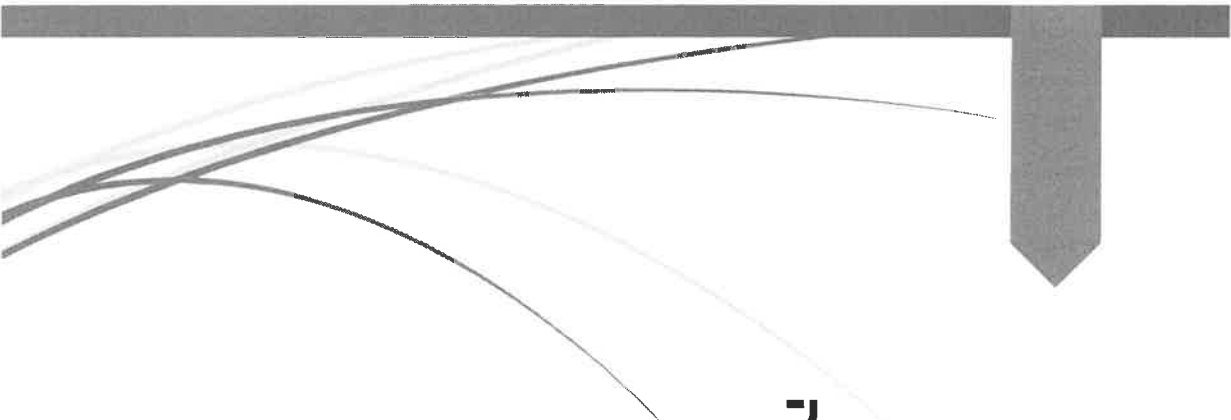


סוגיות לניהול הגנת הסביבה

- ניהול משאב המים – צמצום פחת, ניהול מים מושבים (בניית מאגר דרומי).
- בחינת התיעלות אנרגטית ובקרת צריכת חשמל.
- הגדלת שיעורי מיחזור פסולת.
- ביצוע פרויקט גמות סולאריים על מבני ציבור.
- הקניית ידע וערכים סביבתיים במערכת החינוך

סיכונים והזדמנויות





סיכונים והזדמנויות לפעילות המועצה

- **בוצעה הערכת סיכונים לפעילות המחלקות השונות כחלק מן ההכנה לפעילות ע"פ התקן ISO 9001:2015**
- **מחלקות:**
- **בטחון, מזבירות, הנדסה, מזכירות, רווחה, חינוך.**
- **האם ישנם עדכונים נדרשים / פעילות בקרה שאינה מתאימה?**

הזדמנויות לפעילות המועצה

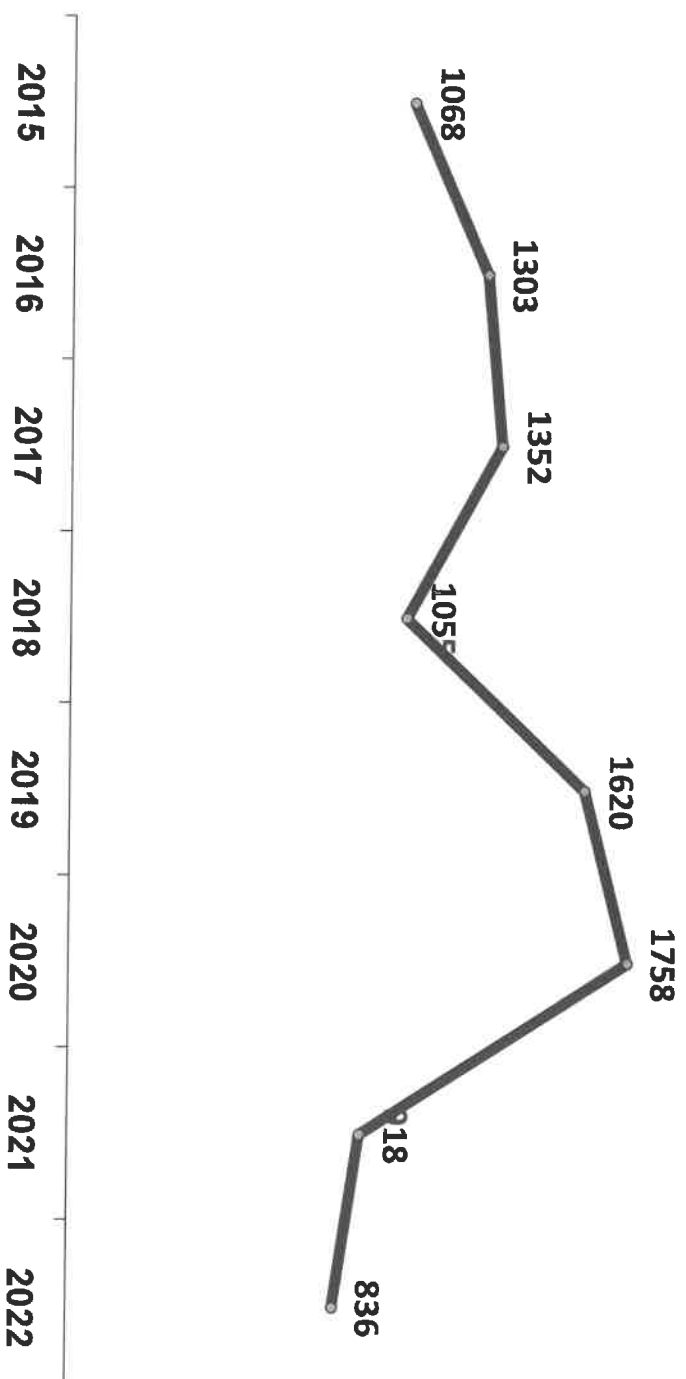
- צמצום חשיפה לתביעות משפטיות בשל ראייה ופעילות פרואקטיבית (התקשרות שנתית עם קבלן תחזוקת תשתיות).
- מוכנות מערכתית לעיתות חירום ע"י הגדרת תוכניות עבודה ובצוע תרגולות.
- חיזוק הקשר ואמון התושב ע"י הנגשת השירותים לתושב: באמצעות האפליקציה ופרסום אמנת השירות, תיק הנכס בוועדה לתכנון ובניה, צפייה בניצול מים בנכס, תיק הגבייה וטפסים מקוונים.
- איתור תקציבים נוספים לפעילות המועצה ע"י קולות קוראים וכספי תרומות. (מיקור חוץ)

ביצועי המועצה



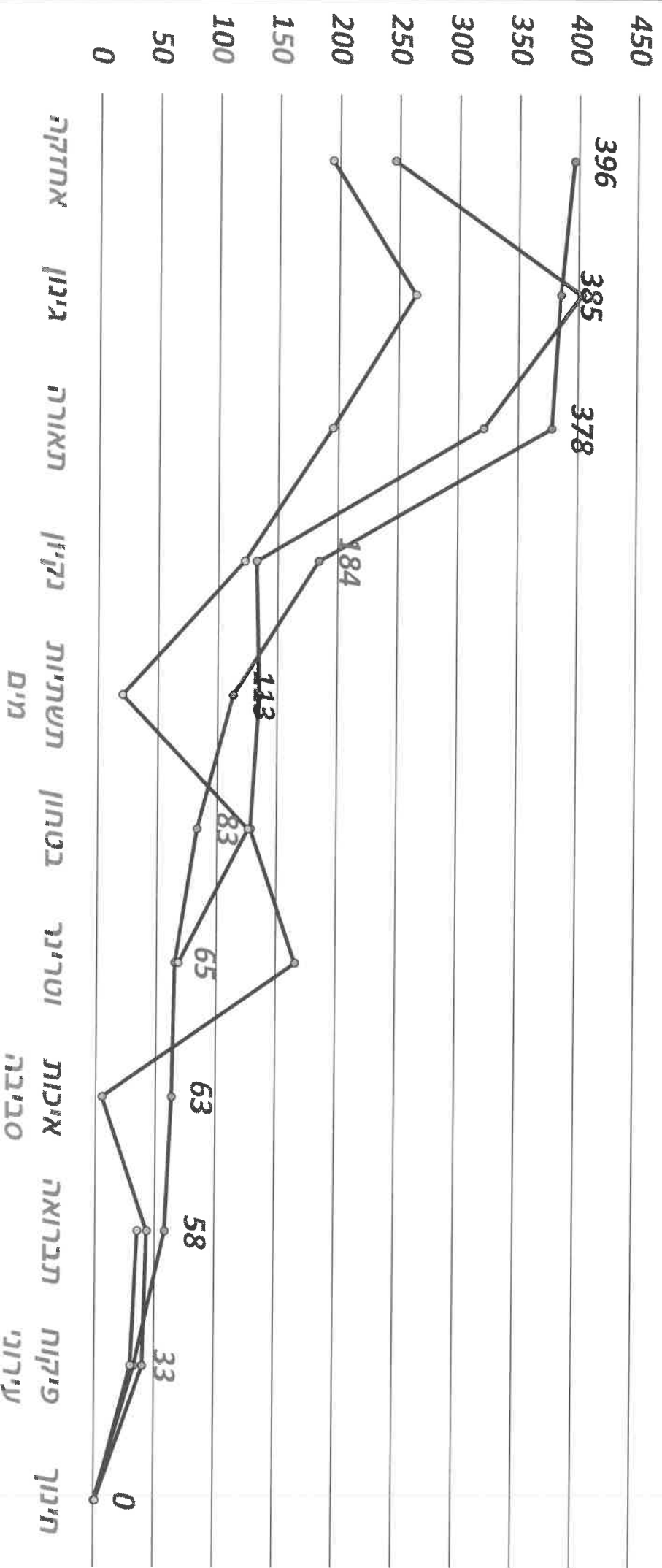
דיווח תושבים באפליקציה

כמות דיווחים



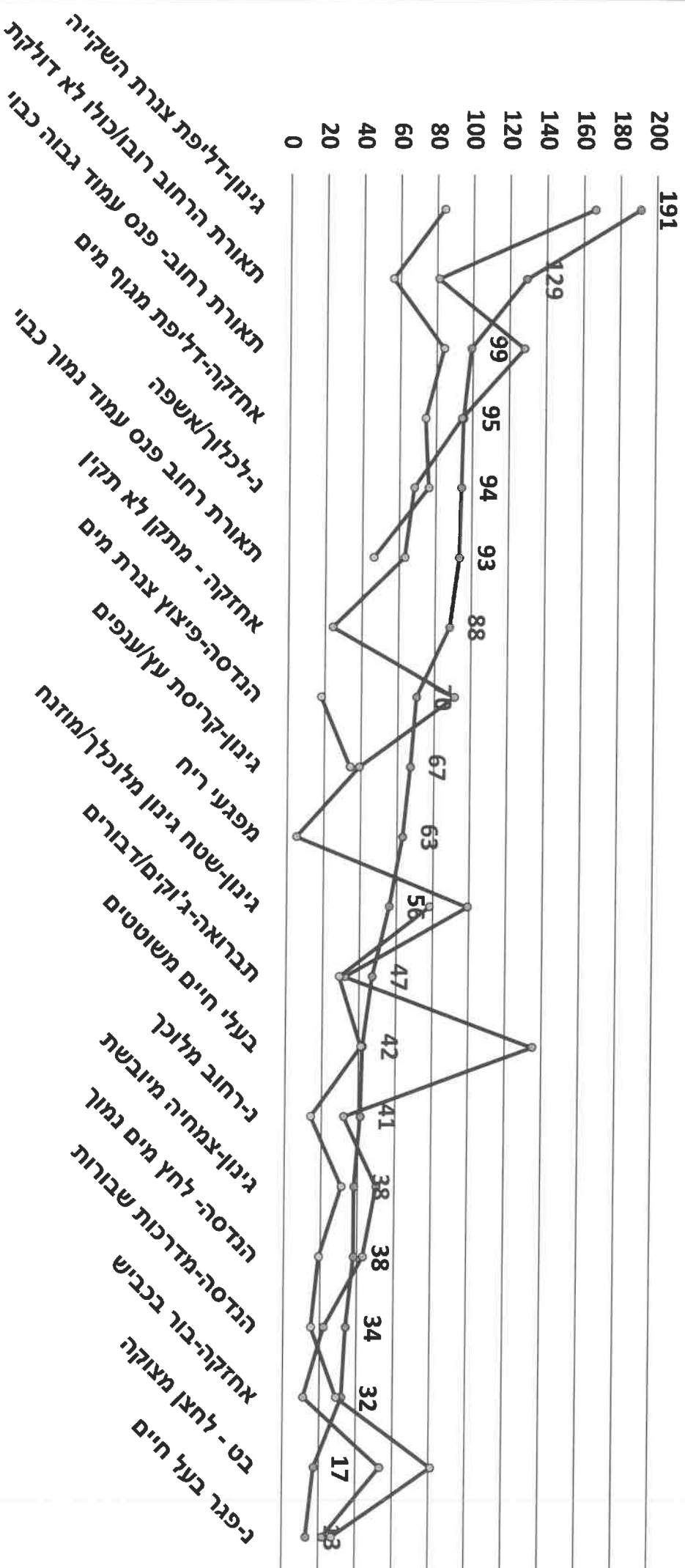
התפלגות דיווחים לפי תחום

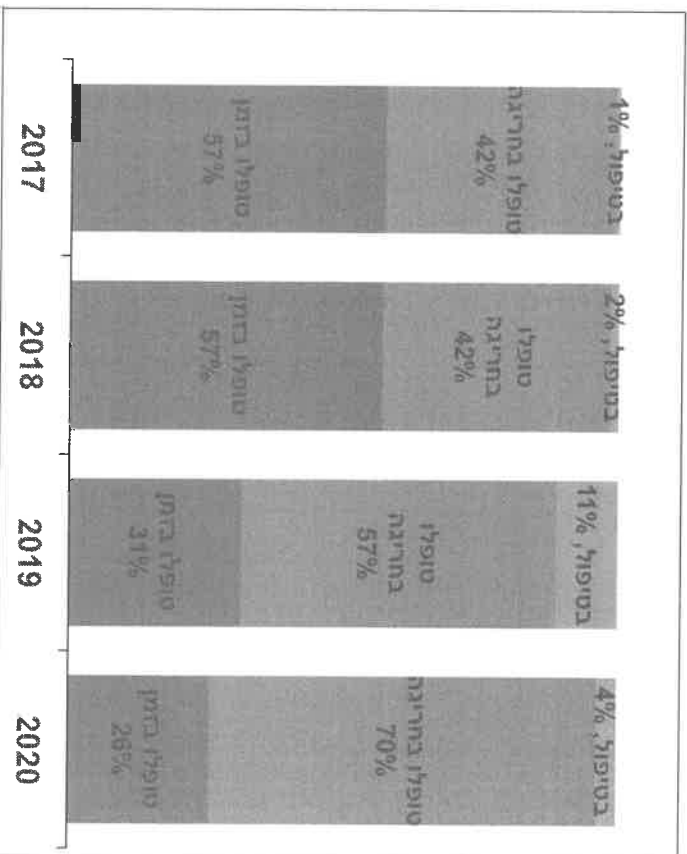
—●— 2020 —●— 2019 —●— 2018



הדיווחים השכיחים ביותר (מעל 20 דיווחים)

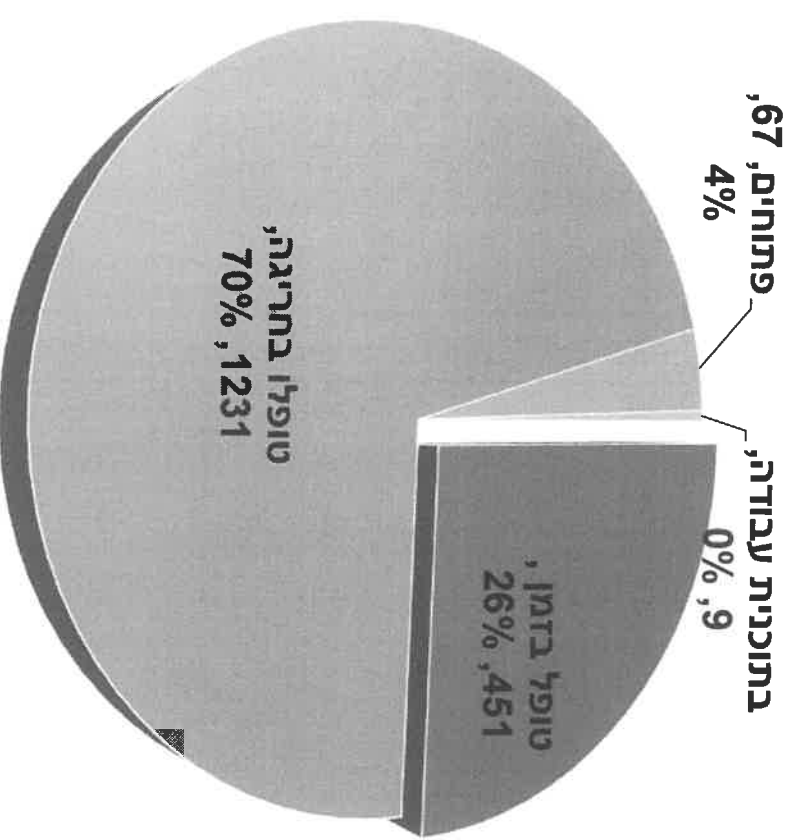
—●— 2020 —●— 2019 —●— 2018



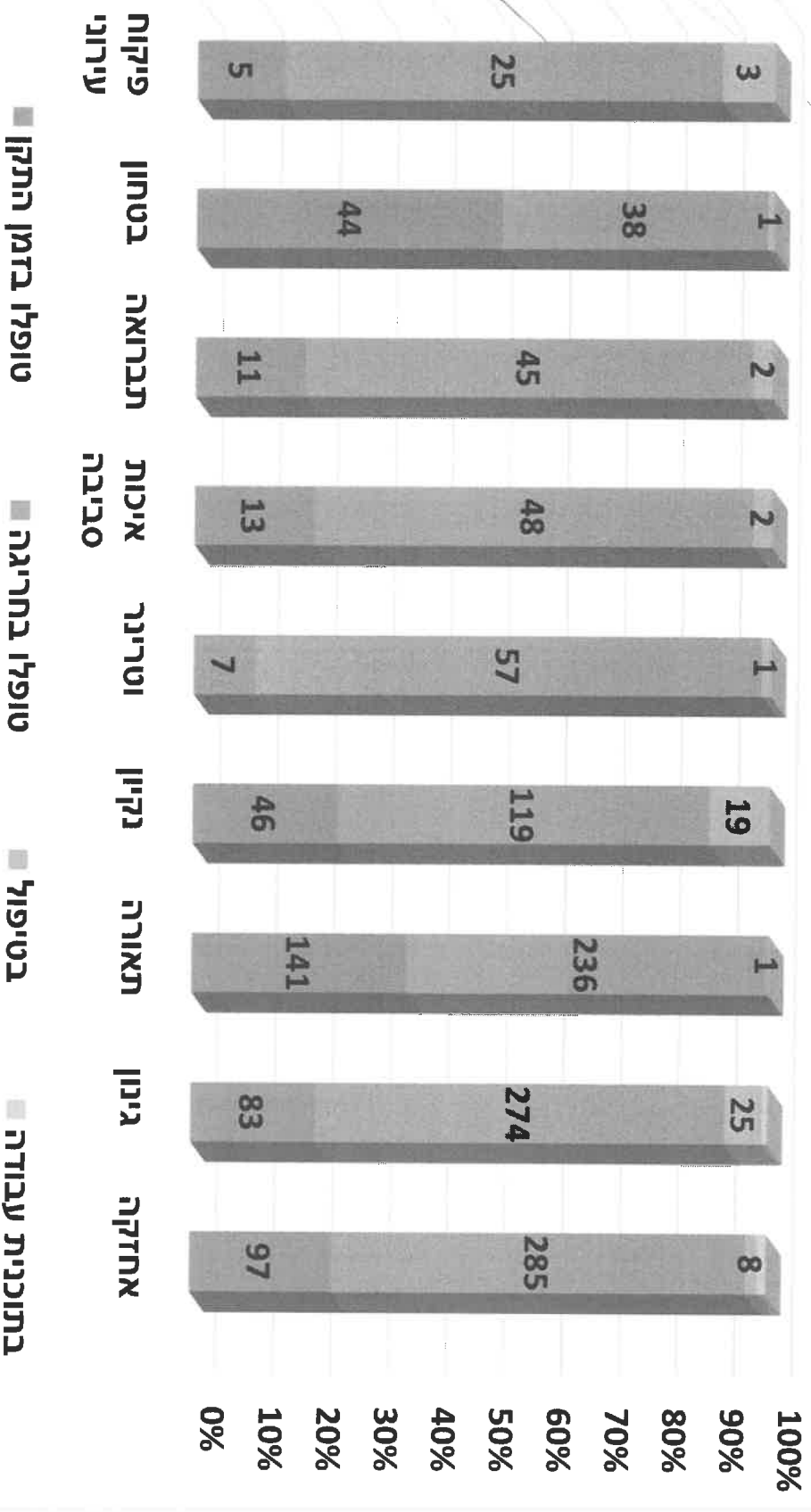


סטאטוס טיפול בדינוריום

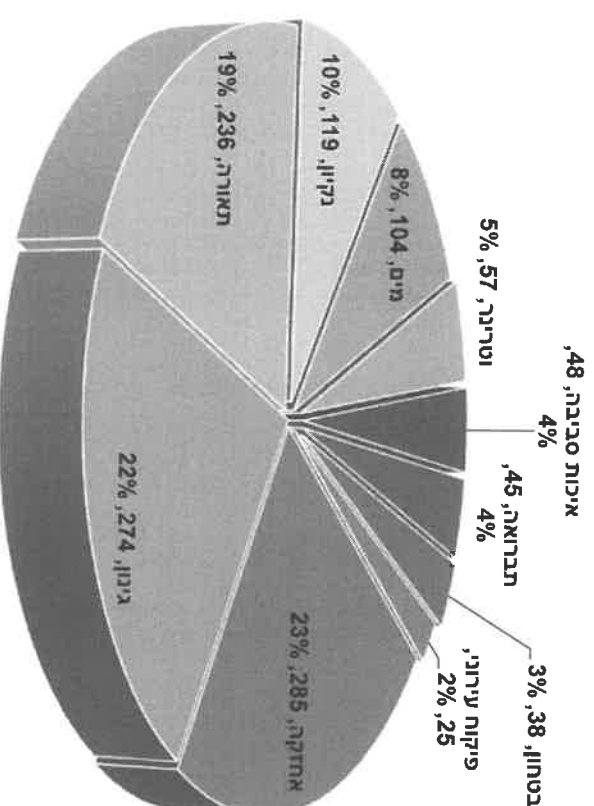
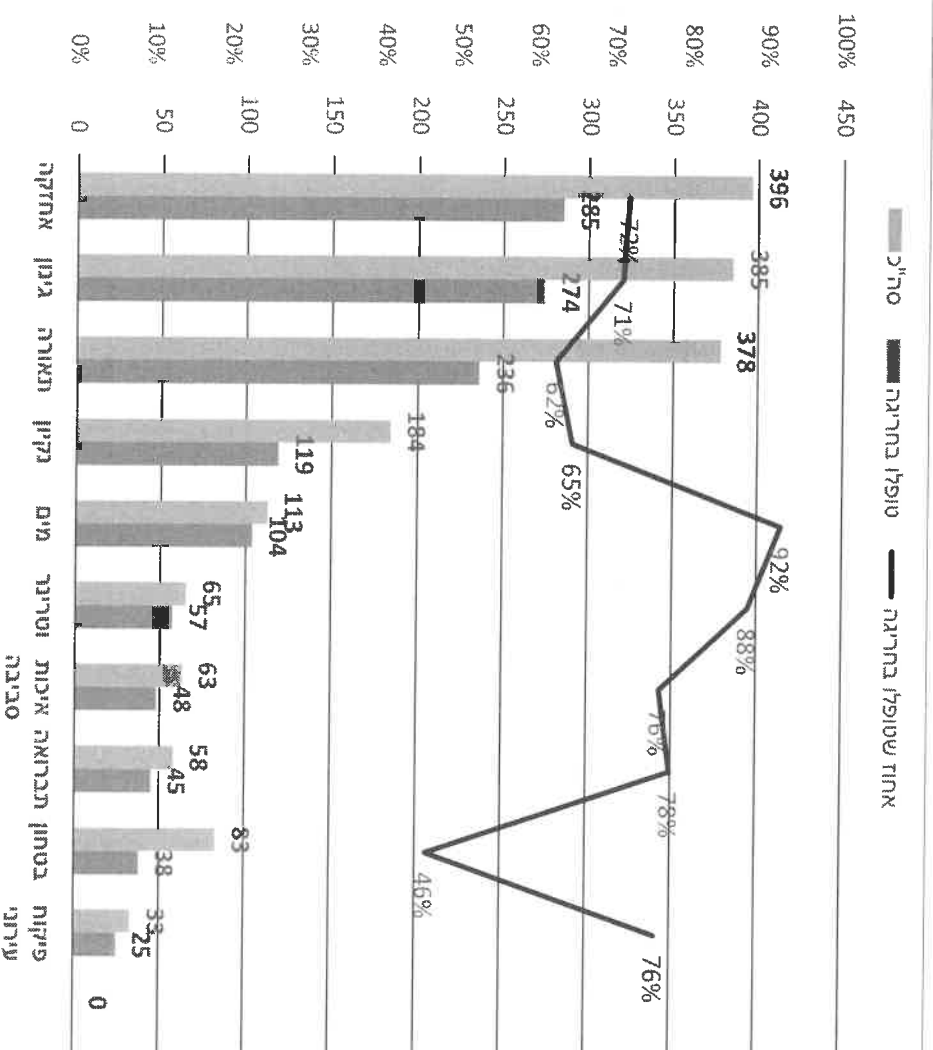
סטאטוס טיפול 2020



סטאטוס טיפול לפי תחומים

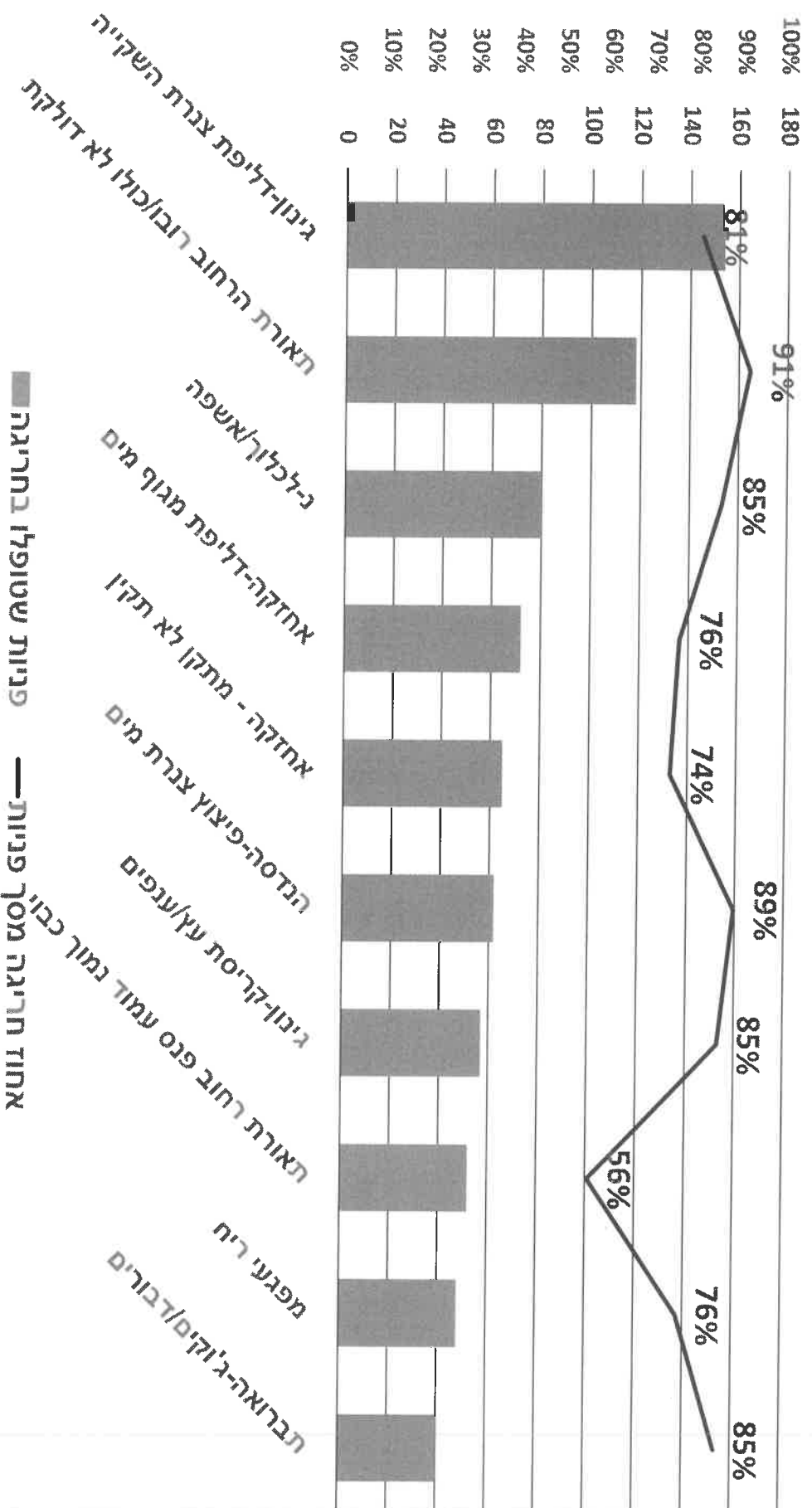


פניות שטופלו בחריגה



טופלו בחריגה בשכיחות גבוהה

10 קטגוריות שטופלו בחריגה הגבוה ביותר



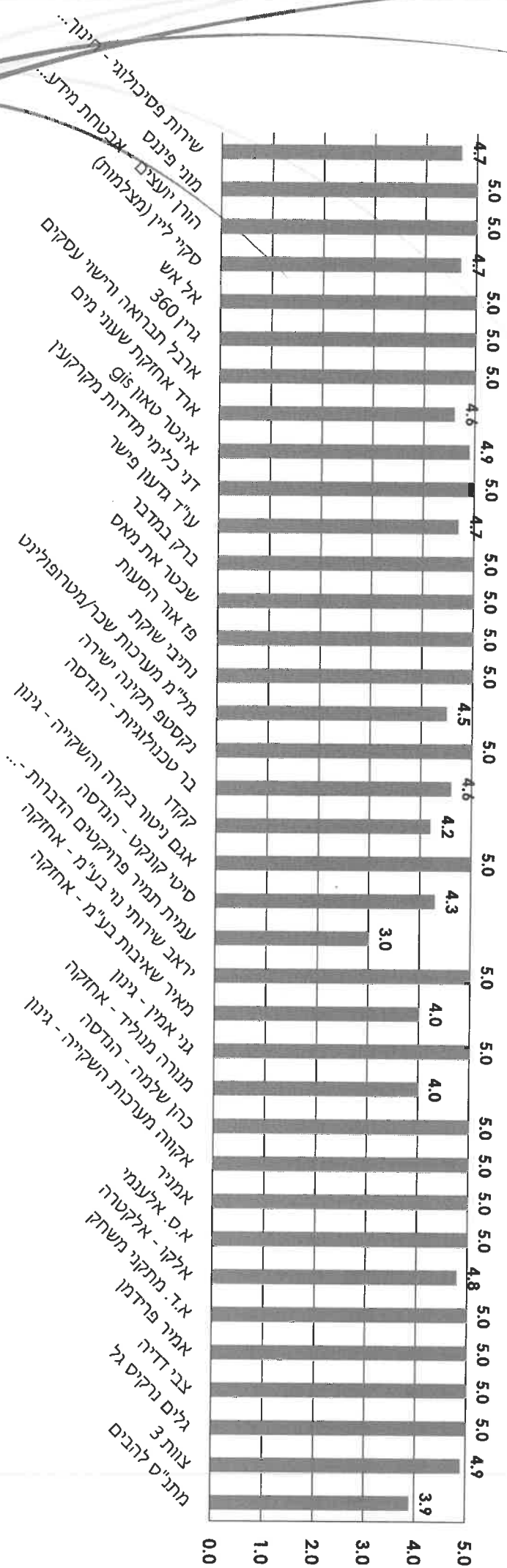
■ פניות שטופלו בחריגה — אחוז חריגה מסך פניות

תכנית הדרכות 2021

מספר	נושא הדרכה	קהל היעד	מטרה	תוקף הדרכה (שנים)	גורם מדריך	תאריך מתוכנן	תאריך ביצוע	סטטוס	הערות
1	תואר ראשון	רינת הרוש, רעות אלבז, איריס משה, טלי מימון	הרחבת אופקים	ללא	האוניברסיטה הפתוחה	שנה"ל תש"פ, שנה"ל תשפ"א, שנה"ל תשפ"ב		ממשיר	
2	הדרכת איכות וסביבה	עובדי המועצה	דגשים ומודעות לתקנים	ללא	נקסטפ	דצמ-21	16/12/2021	בוצע	
3	בטיחות מערכת חינוך	עובדי מערכת החינוך	חובת הדרכה	ללא	יועץ הבטיחות	אוג-21	30/08/2021	בוצע	
4	בטיחות כללית	עובדי המועצה	רענון והדרכה	שנה	יועץ הבטיחות	יול-21	25/07/2021	בוצע	
5	הטרדה מינית	עובדי המועצה	שמירה על הצהרות המועצה (תקנון)	ללא	עדנה זעלאוי	אפר-21		בוצע	
6	עזרה ראשונה	עובדי חינוך	רענון מצבי חירום	ללא	מד"א/גורם מוסמך	קיץ 2021		בוצע	
7	קורסים לגמול	מלכה זוהר	חובת אופקים וגמול	ללא	מכללות שונות	28/04/2021		בוצע	

הערכת מיקור חוץ

ציון משוקלל - מיקור חוץ



סקירה שנתית לביצועי ספקים

קריטריונים:

איכות העבודה, עמידה בל"ז, תקשורת, מחיר, זמינות, מסמכים נלווים.

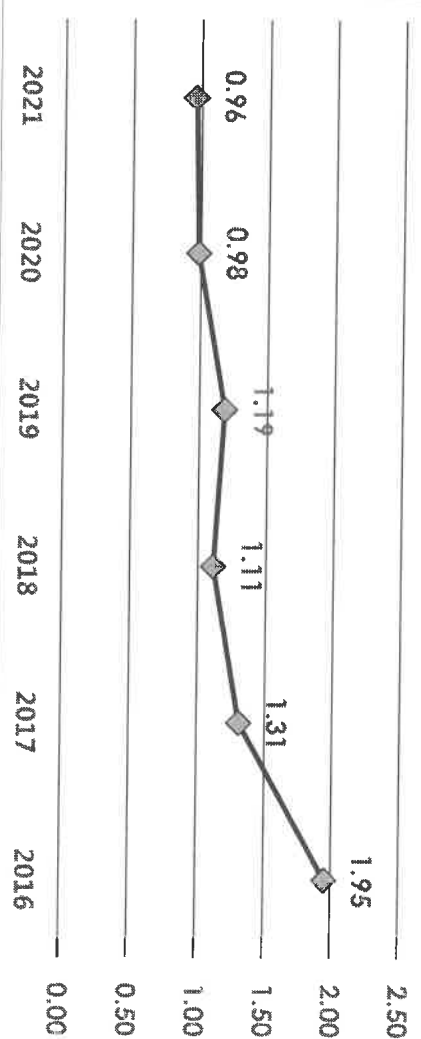
הביצועים הסביבתיים של המועצה



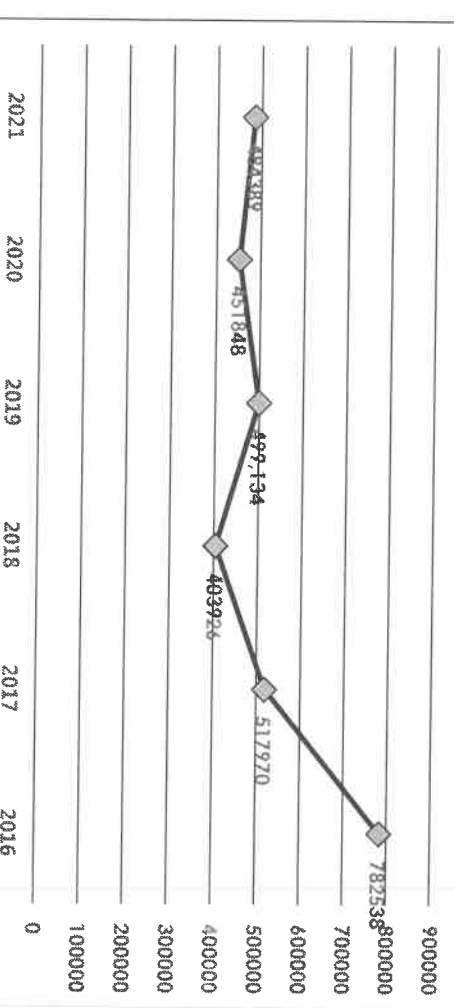
חשמהל

- תשלומים 2016 – 816 אש"ח צריכה 1,336,700 קוט"ש
 - תשלומים 2017 – 764 אש"ח צריכה 1,240,000 קוט"ש
 - תשלומים 2018 – 832 אש"ח צריכה 1,200,000 קוט"ש, 192.1 לתושב
 - תשלומים 2019 – 953 אש"ח צריכה 1,117,000 קוט"ש, 173.5 לתושב
 - תשלומים 2020 – 794 אש"ח צריכה 1,400,000 קוט"ש, 200 לתושב
 - תשלומים 2021 – 785 אש"ח צריכה 1,360,221 קוט"ש, 186.7 לתושב
- * בנוסף צריכה של כ- 250,000 קו"טש בחתה אספן (ביה"ס + אולם ספורט)

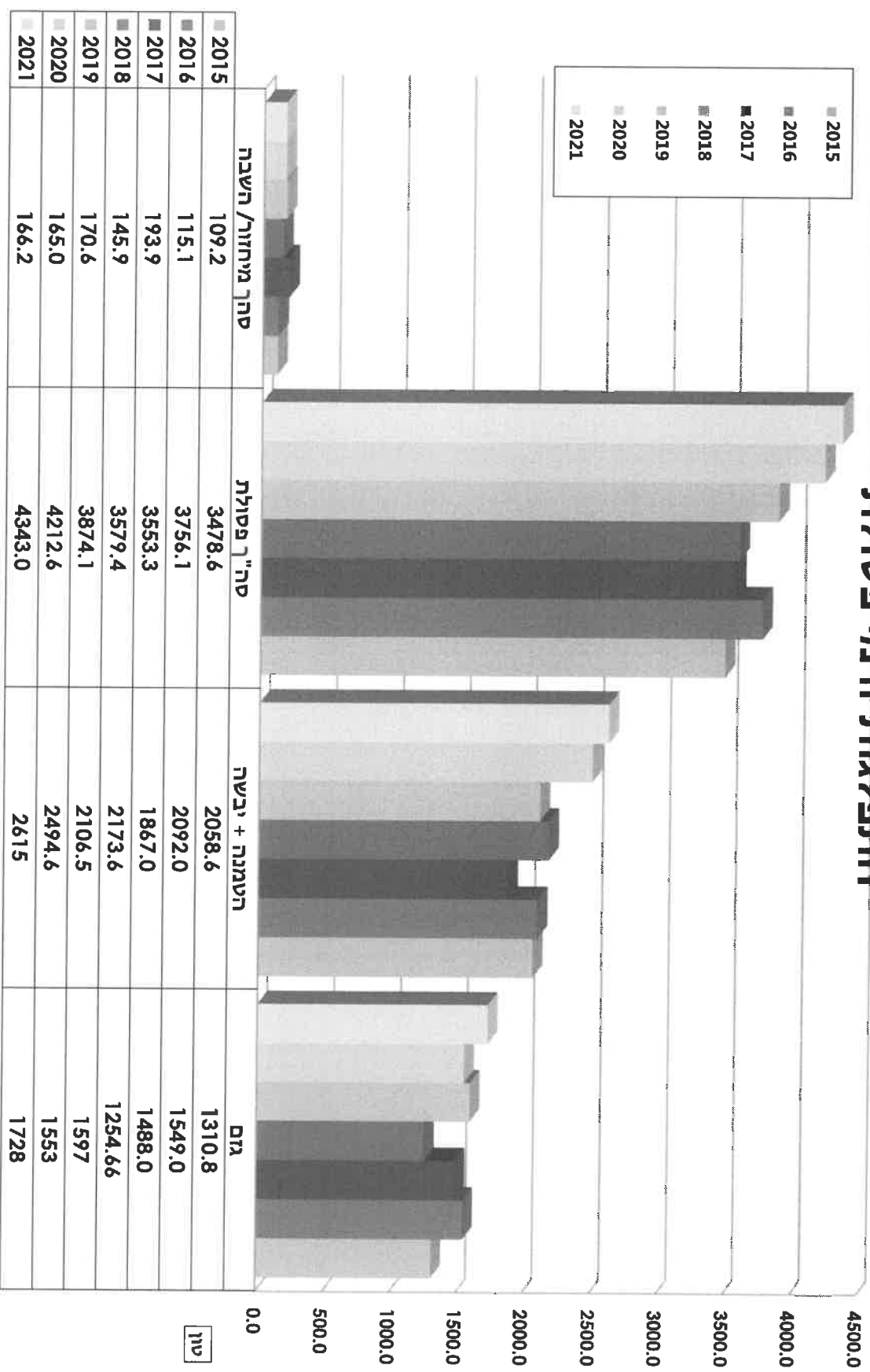
צריכת חשמל סגולית (קוט"ש/מ"ק)



צריכת חשמל מים"ש (קוט"ש)



התפלגות זרמי פסולת



התפלגות זרמי מיוחדות

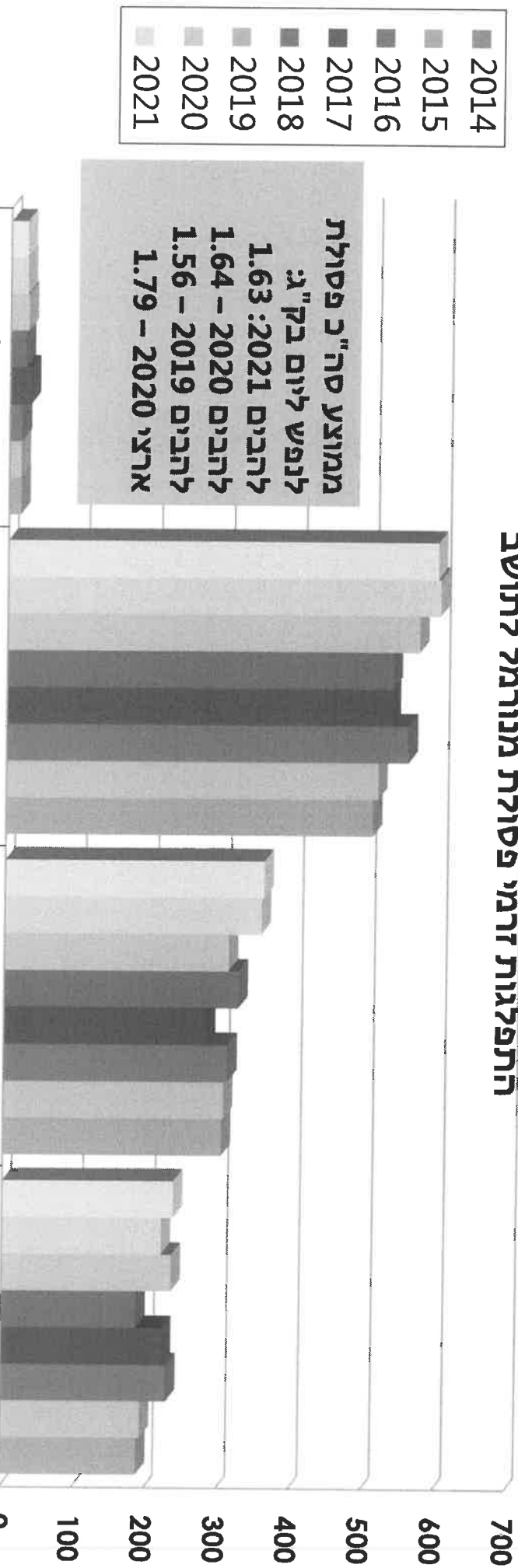
כלל הנתונים מלבד פסולת ארזות ואלקט' הינם על בסיס הערכה ולא נתוני שקילה

2016
2017
2018
2019
2020
2021

100.0
90.0
80.0
70.0
60.0
50.0
40.0
30.0
20.0
10.0
0.0

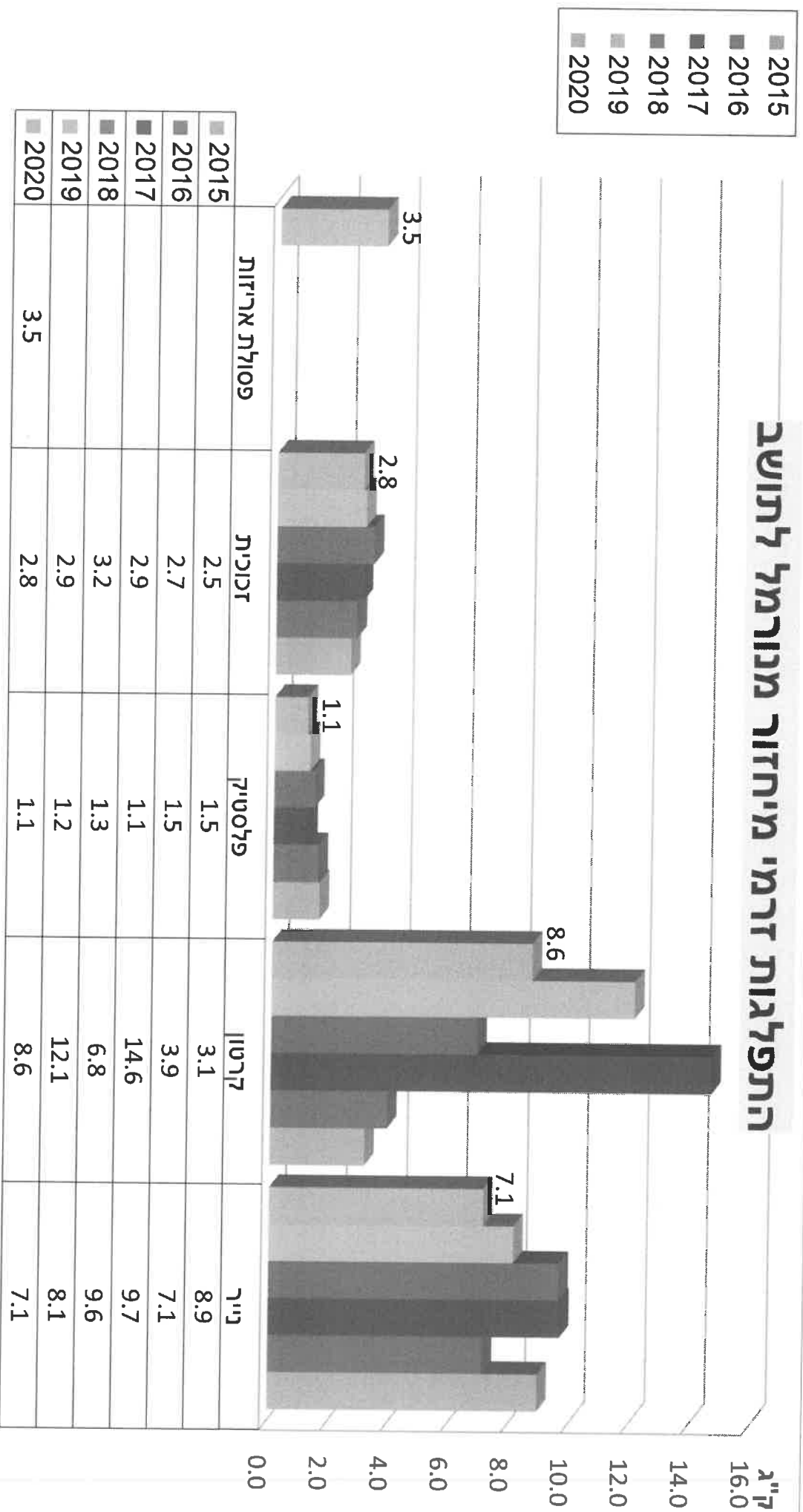
פסולת בניין	פסולת אלקטרונית	פסולת ארזות	טקסטיל	מתכת	זכוכית	פלסטיק	קרטון	נייר
2016	7.0	0.0	5.5	0.6	18.0	10.0	26.0	48.0
2017	4.4	1.4	3.2	0.6	19.1	7.5	97.6	64.5
2018	5.23	0.58	4.05	0.59	21.49	8.93	45.7	64.56
2019		0.93	4.32	0.59	19.95	8	81.80	55
2020		0.5	1	0.59	20	7.66	60.6	49.8
2021	0	0	0	0	2.61	5.06	61	40.4

התפלגות זרמי פסולת מנורמל לתושב



* נתונים מאתר הלא"ס – סקר פסולת 2020

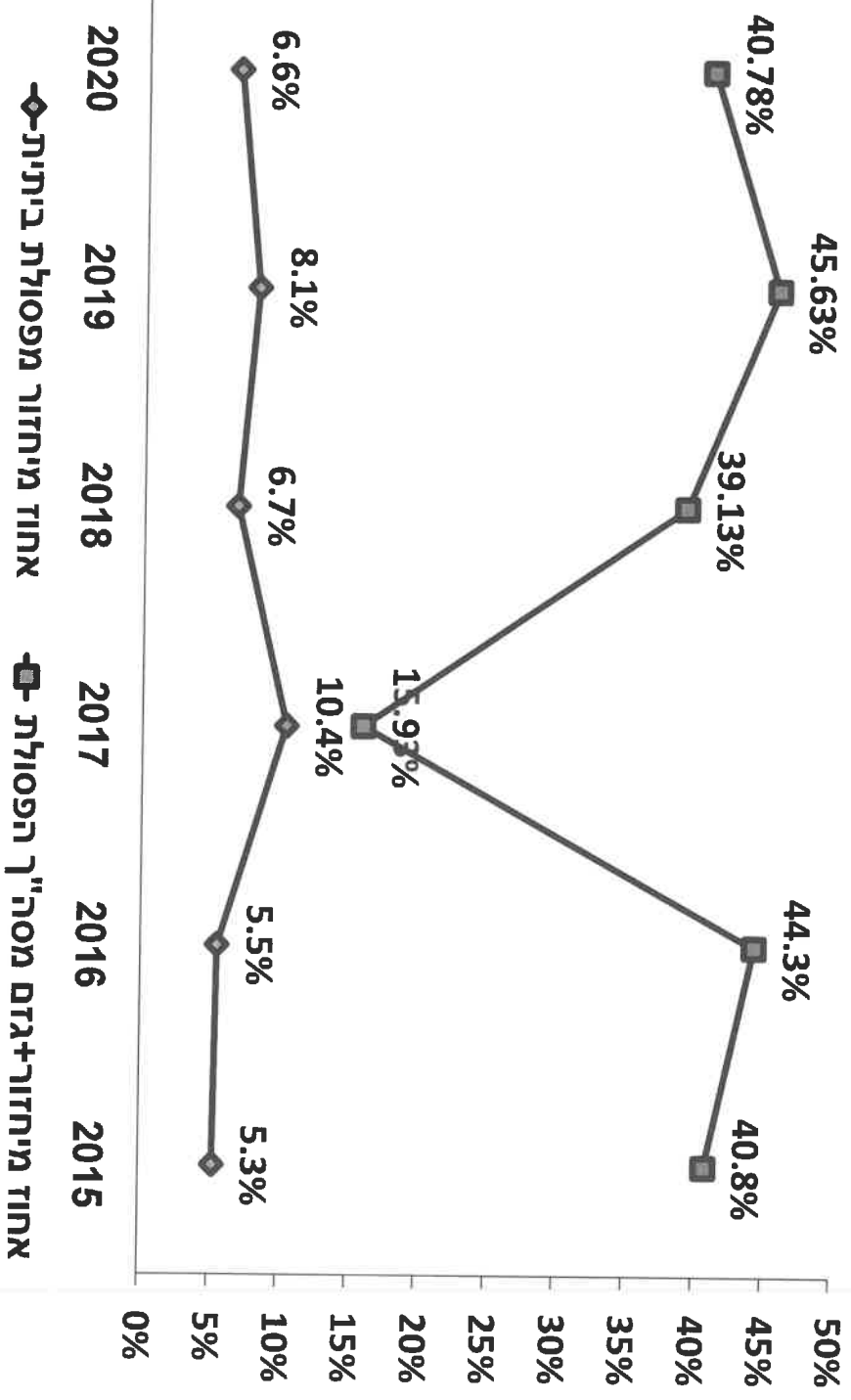
התפלגות זרמי מיהזור מנומל לתושב



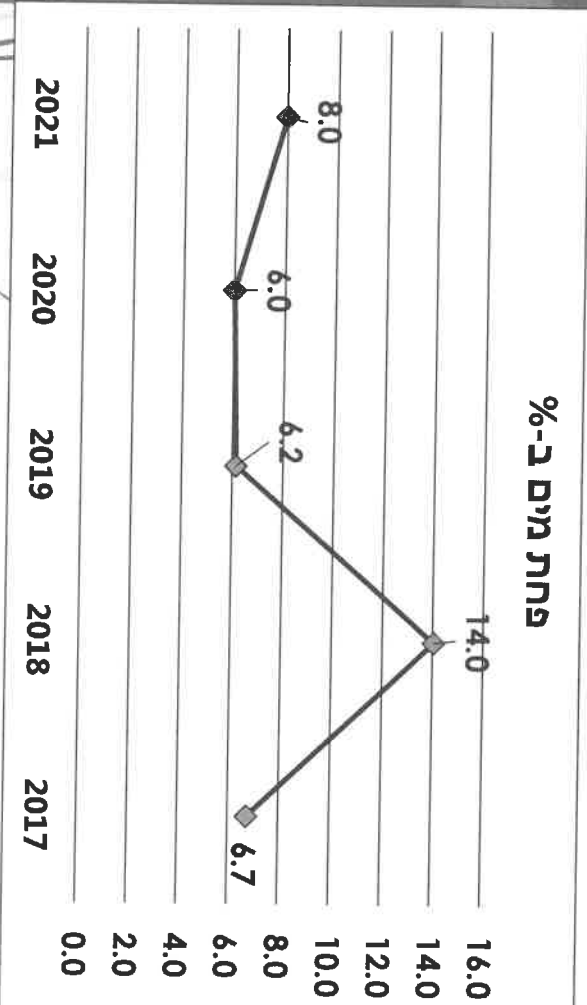
אחוז מייחזור מסה"כ
הפסולת (למ"ס):
23.4%
מחוז דרום 11%
*** כולל גזם**

בשנת 2017 התקבל דיווח מדודאים כי רק 25% מן הגזם ממוחזר – נתון מחושב ביחס למייחזור כללי של גזם בארץ.

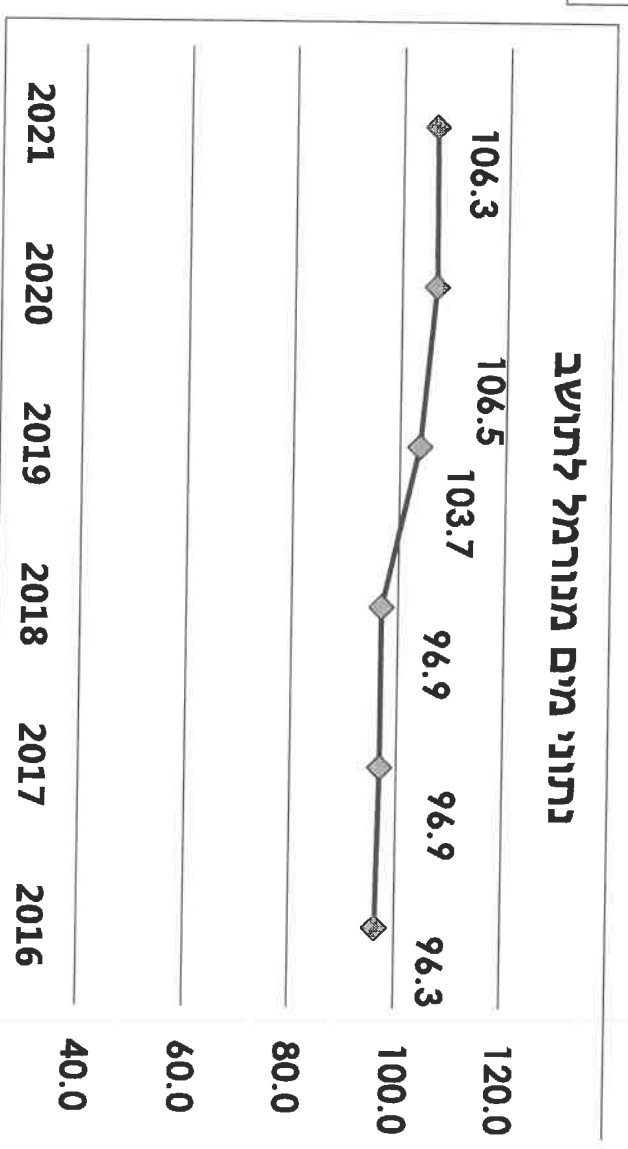
מייחזור פסולת



צריכת מים סגולית - ממוצע ארצי לנפש
2019 (רשומות המים):
מ"ק 89.1



נרתיני מים מנוורמל לתושב



היבטים סביבתיים משמעותיים של המועצה

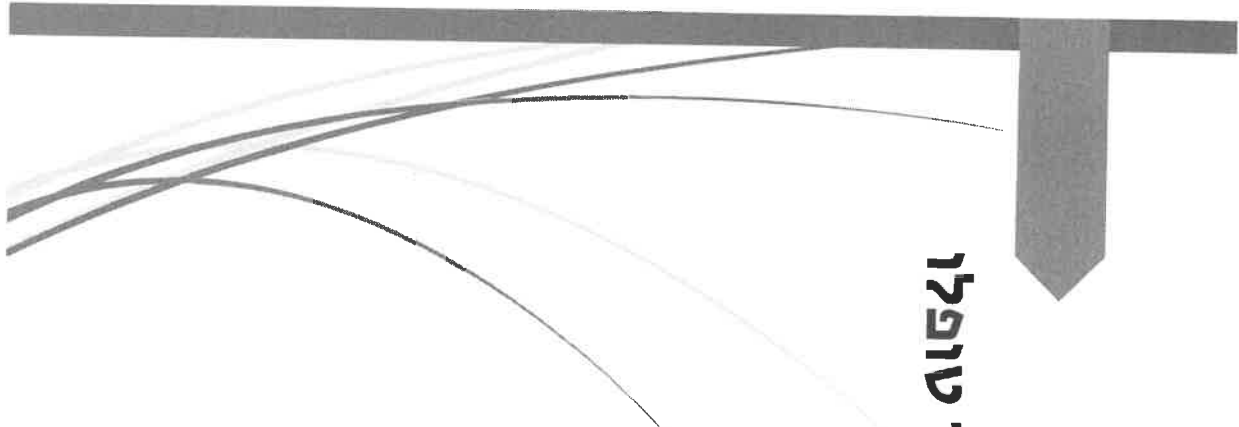
סיווג	היבט	מהות ההשפעה	חומרה	סבירות	השפעה	פעולות בקרה מבוצעות
ניהול פסולת	פסולת להטמנה	ניצול משאבי קרקע ונפח הטמנה בשל הטמנת פסולת ברתית הנאספת מכלל היישוב	2	4	8	התקשרות עם תאגיד תמיר, איסוף פסולת ארזות מתקני הפדדה במקור לזרמים פלסטיק, זכוכית, מתכת, נייר. מופצים עלוני הסברה לתושבים אודות התשתיות השונות וביצוע ניטור שוטף לכמויות המפונות ויחסי הזרמים השונים ומגמותיהם.
ניצול וניהול אנרגיה	צריכת חשמל	צריכה של חשמל אשר מופק ממשאבים מתכלים צרכן חשמל עיקרי במועצה: תאורת רחוב ולאחר מכן מבני ציבור - מזגנים/תאורה	2	3	6	תאורת הרחוב מופעלת ע"י טיימרים לשעות החמש בלבד, נמצאת בביצוע תכנית להחלפת נורות הרחוב לתאורת לד
זיהום קרקע	זיהום קרקע ע"י שפכים	זיהום קרקע בשל שפך שפכים במכון הטיהור בשל תקלת תשתית או כשל תהליכי	4	2	8	פיקוח על תפעול מכון הטיהור ע"י מהנדס תשתיות בקרת נוהל החירום ותרגול תרחישי חירום של צוות המט"ש ע"י מהנדס תשתיות

היבטים סביבתיים חיוניים (הזדמנויות) של המועצה

- ניצול כלל מי הקולחין להשקייט הגינון הציבורי.
- בניית מאגר קולחין תפעולי דרומי – חסכון בזמני צריכת אנרגיה (תעו"ז).
- אלמנטים לבנייה ירוקה בשכונת שרונית + שרונים.
- הגברת התייעלות אנרגטית בתאורת רחובות.
- ניצול גגות מבני ציבור להפקת חשמל ממערכות פוטו-וולטאיות.
- עידוד הקמת מערכות פוטו-וולטאיות על גגות תושבים.
- הקניית ידע וערכים סביבתיים במערכות החינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי.
- מערך שבילי אופניים, ופארק לטובת תושבי היישוב.
- שימוש בצמחייה חסכונית במים ומותאמת לקלימית וגאוגרפית.
- פרוייקט בזים אדומים.

סטס פערלולת מתקנות ומונעות





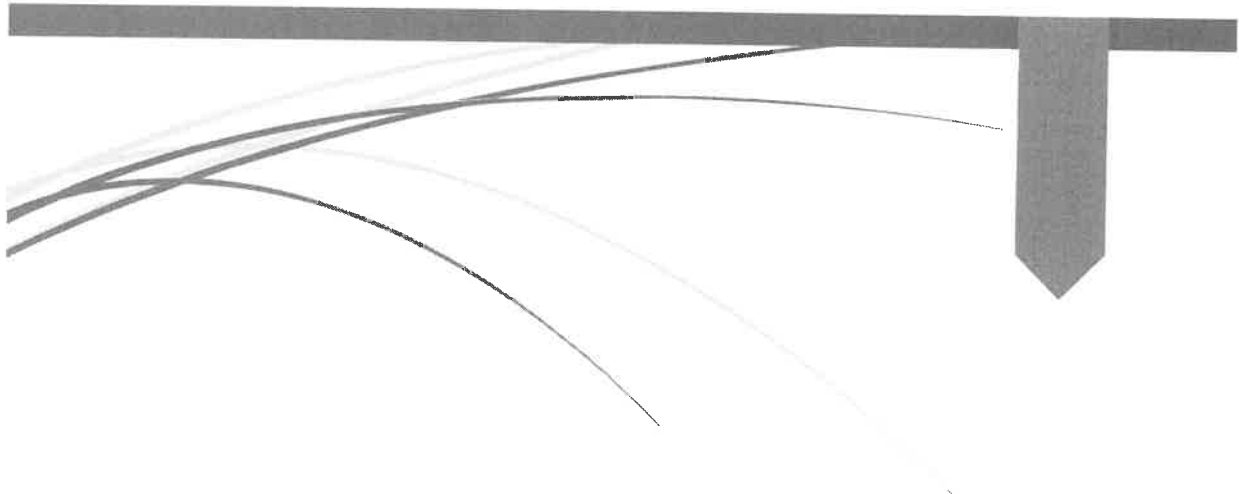
סטטוס פעולות מתקנות ומונעות

► במהלך 2021 נפתחו 8 אי התאמות ממקורות שונים, אשר סופלו חלקית, ראו קובץ ניהול מרכזי לסטטוס מדוין.

שינויים העשויים להשפיע על מערכת ניהול האיכות ואיכות הסביבה

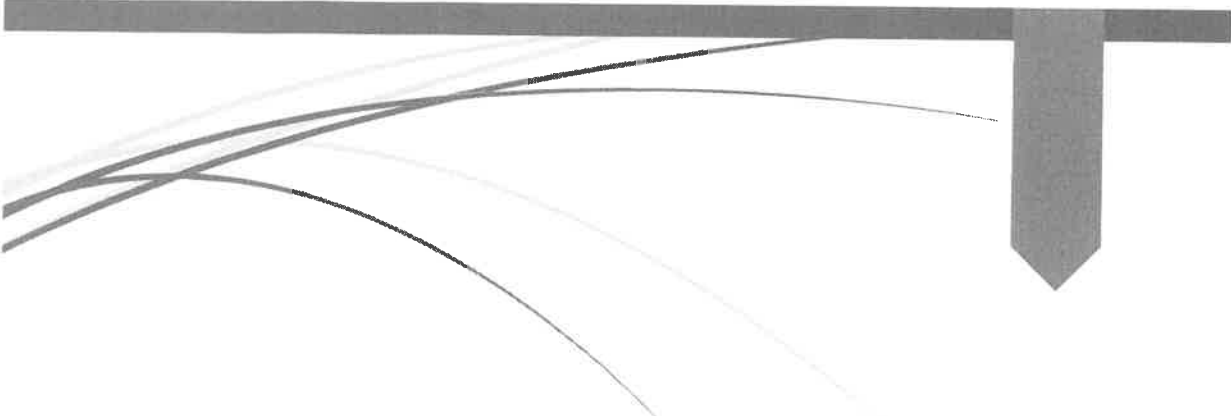


המועצה המקומית
להבים



שינויים העשויים להשפיע על מערכת ניהול האיכות ואיכות הסביבה

- חילופי בעלי תפקידים.
- אכלוס שכונת שרונית.
- סיפוח משולש צפוני ממועצה אזורית בני שמעון.
- תוכנית עתידית – היערכות ותכנון תוכנית לקליטת שפכי א.ת.
- אונה דרומית עידן הנגב



צורך במשאבים

➤ **נח אדם נדרשים**
מנהל רכש ב-50% משרה, גיוס סיעות לגנים.

➤ **תשתיות**
מבנה יביל בית כנסת שרונית
הרחבת מחלקת רווחה
שיקום מדרכות