



כ"ה באייר
2 ביוני
תשפ"ד
2024

מספרנו
מה/6125
סווג : בלתי מסווג/פנימי/רגיש/מסווג

פרוטוקול מליאת המועצה א' שלא מן המניין לשנת 2024

שהתקיימה ביום שלישי, י"ג באייר, 21/5/2024

משתתפים:

חברי מועצה:

מר אלעד ארזי	-ראש המועצה
ד"ר לורן אבישר אביטן	-חברת מועצה
מר צחי אוזן	-חבר מועצה
ד"ר ענבר כהן	-חברת מועצה
מירית בן אשר	-חברת מועצה
מרים אלגרבל	-חברת מועצה
פרופ' עופר לוי	-חבר מועצה
מר יוסף ניסן	-חבר מועצה
ברוריה אליעז	-חברת מועצה

סגל:

עו"ד מיכל זלכה	-יועצת משפטית
רו"ח דורית כהן	- משרד רואי חשבון "שכטר מאס קריספל"
מר שמואל לביא	-מבקר המועצה
גבי יעל חמאוי	-מנהלת המתני"ס
מר גל ברקול	-דוברות המועצה
רינת הרוש	-מנהלת תחום חשבונות
גבי זהבה הראל	- מנהלת מחלקת חינוך



על סדר היום :

1. אישור הצעת התקציב לשנת 2024.



אלעד ארזי: נפתח את הישיבה. על סדר היום לאישור תקציב לשנת 2024. אני רק אגיד כמה מילים ואחר כך זה אני אתן את רשות הדיבור לדורית רואת החשבון ולרינת. טוב, מטרת הישיבה הזו היא להציג את התקציב ולהביאו לאישור. תקציב, מטרתו לשקף סולם ערכים עם סדר עדיפויות ולהוות מראה כלכלית למימוש החלומות. יחד עם זאת, כל תקציב נגזר ממגבלות, אילוצים, או במחויבויות קודמות. בחודשיים שעברו מאז כניסתי לתפקיד השקעתי בלמידה פנימה והחוצה, היכרות עם המחלקות, הבנת ההתחייבויות, זיהוי הזדמנויות והגדרת ציפיות. בד בבד יצאתי ללמידה בחוץ ואני עדיין עושה זאת. ואני כרגע ממשיך ללמוד. כל זאת במטרה להרחיב כמובן את הדעת ולהגדיר מטרות ויעדים להתפתחות והתקדמות. אני מוכרח לומר שקיבלתי מועצה שהתנהלה חודשים ללא תקציב ומצויה בפועל ללא תזרים. יש מחויבויות שונות שלא מאפשרות הרבה גמישות. כרגע זו אחריותי לנהל את הנושא הכספי יחד עם הצוות המקצועי כמובן, גזברית חדשה וממלא מקום גזבר וכמובן צוות הגזברות המסור וגם בהזדמנות זו, ואני אגיד את זה בסוף, תודה באמת רבה בעיקר לרינת על השבועות האחרונים, שבאמת עושה עבודה יוצאת מן הכלל ובשעות לא שעות וסיטואציה מאוד מורכבת ואני מעריך זאת מאוד, רינת, אני אומר את זה בפורום הזה.

רינת הרוש: תודה.

אלעד ארזי: אנחנו נייצר את התקציב, זו התחלה. אנחנו נגדיל את התקציב ונאפשר ללהבים להגיע למחוזות חדשים. אני גם אסכם בהמשך ואני אגיד דברים נוספים. עכשיו אני אעביר זכות הדיבור לדורית.

דורית כהן: טוב, אז מי שלא מכיר אותי, אני דורית, אני רואת חשבון חיצונית, נותנת שירותים כבר כמה שנים פה במועצה, את חלקכם אני לא מכירה. התקציב הוכן על ידי הנהלת חשבונות של המועצה וגזברית המועצה ואני מציגה אותו מאחר ואין פה גזברית. אנחנו עמוק בתוך שנת 2024, חמישה חודשים כבר בוצעו מתוך התקציב שמוצג לכם. בשנה רגילה, לידיעתכם, על ראש הרשות להכין הצעת תקציב שתוגש למועצה לא יאוחר מחודשיים לפני תחילת שנת הכספים, אליה מתייחסת ההצעה, על מנת שהמועצה תאשר אותה. הנסיבות השנה, דחיית הבחירות, מלחמת חרבות ברזל בעצם הביאו אותנו לכך שבמהלך החמישה חודשים האחרונים המועצה עבדה ללא תקציב מאושר אלא 1/12 מתקציב אשתקד. זה לא נכון, זה לא כדאי, בטח לא ברשות איתנה ומסודרת. לגופו של עניין, צירפתי לכם כאן איזשהו דף, כי אי אפשר היה להציג את זה בשקף, זה בעצם התפלגות שתוערך תוך כדי שאני מדברת. את הצעת התקציב קיבלתם במועד, 10 ימים לפני, בנוסף קיבלתם נספח שינויים להצעת התקציב. אם יש מישהו שאין לו, אז זה הזמן לבקש. יש כאן את הדף להתפלגות התקציב שזה בעצם תקציב כאן לפי מתכונת משרד הפנים. אפשר לראות שסך התקציב השנה מסתכם ב-66 מיליון שקלים, לעומת ביצוע אשתקד 64 מיליון שקלים. והצעת תקציב שנה קודמת, 59 מיליון שקלים. יש שאלות על זה? גידול בהכנסות ארנונה, יש לנו גידול של-1.6 מיליון שקלים השנה לעומת ביצוע אשתקד. נובע מעדכון תעריפי הארנונה בשיעור של-2.68 אחוזים בהתאם לחוק ההסדרים, גידול צפוי בבתי אב וגביית חובות עבר. המים-

מירית בן אשר: אז זה מצטרף למה שכתבנו בעצם בחוברת, שזה גם הארנונה של הרכבת, נכון?



דורית כהן: תקראי את החוברת אבל את יכולה לראות, בסעיפי הארנונה את יכולה לראות.

*** מדברים יחד.**

מירית בן אשר: אה, אז לא ראיתי את זה.

דורית כהן: טוב, אז אני ממשיכה. דיברנו על הארנונה. מים מתנהלים כמשק מים סגור, בעצם השנה הצגנו את זה כמשק מים גרעוני, ניתן לראות את זה בתוך מתווה התקציב שהוגש לכם. הכנסות עצמיות כוללות הכנסות מהיטלי השבחה שזה בעצם השתתפות של הקרן בתקציב הרגיל כאשר סך ההכנסות שתוקצבו השנה מסתכמות ב-1,790,000 שקל. התקציב אשתקד 1,816,000 כאשר ביצוע אשתקד 1,162,000 שקל. אני מציינת את זה כי לפעמים מתקצבים יותר לפי מה שהחוק בעצם מאפשר לנו, אבל אם בפועל לא צריכים להשתמש בכל כספי הקרן, אז לא משתמשים, ראה לדוגמה, שנה קודמת, תוקצב 1,816,000 ובוצע רק 1,162,000 שקל. הכוונה שגם השנה אם יהיו הכנסות נוספות גם זה יוקטן. במסגרת התקציב השנה בהכנסות עצמיות תקצבו 150,000 שקל נוספים בגין לקיחת הלוואה עבור תב"ר, פרויקט גגות סולאריים שאושר בעבר והלוואה שטרם נלקחה. אני רק אציין שלאחר שיוך יתרות הקרן לתקציב 2024 יתרת הקרן נכון להיום מסתכמת ב-140,000 שקל בלבד. אז אם הייתה פה איזה שאלה בהמשך אז קיבלתם תשובה. אוקיי? אני ממשיכה להכנסות משרדי הממשלה, בעצם יש לנו הכנסות ממשרד החינוך, הרווחה, וממשלתי אחר, יש כאן גידול של 645,000 שקל, עיקר הגידול הוא ממשרד החינוך, בסך של 473,000 שקל לעומת ביצוע 2023. משרד הרווחה יש לנו כאן תקצוב מלא של פוטנציאל ההכנסות, בהתאם לתקציב משרד הרווחה כאשר השתתפות המועצה מהווה 25 אחוז מסך התקציב. אני עוברת לסעיף ההוצאות. בהוצאות שכר ותקן כוח אדם, הוצג לכם בעצם תקן כוח אדם קצת מתוקן, בהתאם להערות שקיבלנו ובהתאם להתפתחויות השונות שחלו, בעצם פרישת מזכירת המועצה, היה שם שינוי של התקציב ואם יש שאלות על זה אז אני אעיר אחר כך. אז גידול בהוצאות שכר השנה לעומת ביצוע 2023 נובע אי' מזחילת שכר, בהתאם להוראות משרד הפנים, בשיעור שלוש וחצי אחוזי לעובדים מנהליים, ושלושה אחוזים לעובדים בכירים. אוקיי? הכל בהתאם להנחיות משרד הפנים ובשל עליית השכר במשק. בנוסף, תוקצבה פרישת ראש רשות ומזכירת המועצה בסך כולל של 576 אלף שקל ומעבר מזכירת המועצה לפנסיה בסך של כ-100 אלף ש"ח בלבד.

יוסף ניסן: עוד פעם המשפט אחרון?

דורית כהן: פרישת ראש רשות ומזכירת המועצה 276 אלף שקל, ראש רשות 300 אלף, מזכירת מועצה 276 אלף שקל. כאשר ה-276 אלף שקל זה לפי אחוז השכר שיש לה היום כי ... (רעש) ולכן רק 276 אלף לא 300 שהוצג לכם.

ד"ר לורן אבישר אביטן: רגע, אי אפשר לשמוע עכשיו.

ד"ר ענבר כהן: רק נסגור חלונות ואז נמשיך.



דורית כהן: תראה ברגע שהשארנו את השכר שלה, את השכר שלה השארנו אותו 100 אחוז, את השכר שלה. זאת אומרת ברגע שהיא עוזבת ונכנס מנכ"ל, זה שכר, זה לא פרסונלי, נכון? זה על אותו סכום, לא הקטנו את השכר שלה. לא היה מעבר משכר לפנסיה אלא תוספת של פנסיה. אין לה את המנכ"ל תוקצב, מנכ"ל או מזכיר מה שיוחלט פה. אז אני חוזרת, אמרנו שתוקצב פרישת ראש רשות ומזכירת מועצה בסך של 576 אלף ש"ח ומעבר מזכירת המועצה לפנסיה בסך נוסף על משכורתה 100 אחוז משרה, בסך נוסף של 100 אלף ש"ח. תקן כוח אדם מסתכם ב-56.47 משרות, לעומת 56.08 ביצוע 2023. בעצם גידול של 0.47 משרות ופה אני מדברת לאחר תיקון התקציב, בהתאם לנספח שהוגש לכם, בעצם יש לנו תקצוב של משרה של אחראי GIS ותשתיות ומשרת סטודנט בפיקוח העירוני.

פרופ' עופר לוי: אפשר שאלה?

דורית כהן: ככה גידול הוא 150, אני מעדיפה שאלות תשאל בסוף, אני כבר מסיימת.

פרופ' עופר לוי: בקשר למה שאמרת,

דורית כהן: הפיצויים? תשאל נו, אני סקרנית.

פרופ' עופר לוי: לא, בסדר, חושב שיש תוספת לפנסיה, פנסיה תקציבית של 100 אלף ש"ח. מדובר, אם היא פורשת עוד חודשיים- שלושה, אז מדובר על עלות של שלושה חודשים, זה מחושב לפי-

דורית כהן: בערך בין 4 ל-3 חודשים, כן.

פרופ' עופר לוי: אז זאת אומרת שבשנת התקציב הבאה העלות הזאת תהיה פי 4?

דורית כהן: בשנת התקציב הבאה נדון בשנת התקציב הבאה, למה אני צריכה לדון עכשיו?

פרופ' עופר לוי: אני רק רוצה להבין שהתקצוב של ה-100 אלף-

דורית כהן: נכון, זה גם הוצג לכם.

דוברת: החלק היחסי, 3 חודשים.

פרופ' עופר לוי: מאה אחוז, רק זה מה שרציתי להבין.

דורית כהן: אז ככה, תקן כוח אדם, דיברתי, סליחה, אמרתי, דיברתי על תקן כוח אדם עובדי מועצה, בנוסף ישנו כוח אדם מופעל על ידי המתנ"ס, שהוא עומד על 38 משרות בהיקף תקציבי של 4.3 מיליון ש"ח, גידול של 275 אלף שקל לעומת שנה קודמת, את כל זה ראיתם בהתאם לתקן כוח אדם שהוגש לכם. דיברתי על השכר שבעצם זה כולל שכר כללי, שכר חינוך ושכר רווחה. פעולות כלליות, סך הכול פעולות כלליות השנה, 23 מיליון שקלים לעומת ביצוע 24,145,000 משנה קודמת. השנה ניתן דגש לתקציב הביטחון, תקציב

נוצר על ידי SUMIT.



השמירה הגדל ב- 18 אחוז לעומת ביצוע 2023. בנוסף, תוקצב וגם בוצע כבר השנה הוצאות בחירות בשל היות השנה שנת בחירות. חינוך, סך הוצאות החינוך מהווה 25.47 אחוז מתקציב המועצה, יש לנו גידול בתקציב החינוך בסך של כ-1,100,000 לעומת שנה קודמת. פירעון המלוות תוקצבו בסך של 789 אלף ש"ח, כאשר כ-640 אלף ש"ח בגין מלוות קיימות, ו-150 אלף ש"ח תוקצבו לטובת הלוואה, דיברתי עליה קודם, לטובת הלוואה שטרם נלקחה עבור פרויקט גגות סולאריים. הוצאות והעברות חד פעמיות, זה ממש בתחתית הדו"ח, 782,000 ש"ח, כולל בתוכו תקציב בסך של 600,000 ש"ח, המהווה אחוז אחד ממסגרת התקציב הכוללת, שהוא בגין הוצאות בלתי צפויות, בהתאם להוראת משרד הפנים. ורק כדי לסבר את האוזן, שנה קודמת הביצוע של ההוצאות החד פעמיות האלה היה אפס, זאת אומרת שזה מותנה באמת שתהיה איזושהי הוצאה שהיא הוצאה חריגה. אני גם מציינת תמיד שאם יש שינויים מהותיים, התקציב הוא בעצם אמור היה להיות תחילת שנה, אבל עכשיו התקציב הוא איזושהי מסגרת, אם יש שינויים חריגים, זו שנה שהיא שנה שעדיין לא ודאית, עדיין יש מלחמה, לא יודעים מה יהיה, אבל אם יהיו שינויים חריגים, יהיו תקציבים נוספים, הכנסות נוספות, יש מקום להביא שינויים במהלך השנה של התקציב פה לשולחן. אז רציתי להציג לכם קצת עוגות, אבל אין לנו שקף ואין עוגות, ואני שוב מפנה אתכם לנספח השינויים שבעצם הוא נבע כתוצאה מגמר חשבון וכתוצאה מהתפטרות של מזכירת המועצה. אז יש לנו פה את התוספת גמר חשבון שלה, תוספת הפנסיה שלה, וקיצוצים שנעשו במסגרת התקציב, בעצם לא עלתה במסגרת התקציב שאושר לכם, היו פה קיצוצים ראש המועצה הצליח להביא קיצוץ בהנחת קבלן גינון 120,000 שקל. קוצצו משרות שבהתאם תוקצבו בתקציב המקורי, והוחלט לוותר עליהם. מסגרת התקציב כאמור, לא השתנתה, ובעצם זה הנספח. גם אני אגיד תודה לרינת על עבודה מאומצת, שלא מובן מאליו בכלל שמנהלת חשבונות יושבת ומכינה תקציב, יושבת עם חברי מועצה, עם אנשי מקצוע, מסבירה, וכו'. אם יש שאלות, בבקשה. מי מתחיל?

אלעד ארזי: חברים, נראה לי שלכל יקבל, יתייחס, בצורה חופשית. מירית את רוצה להתחיל?

מירית בן אשר: לא, אני צריכה עוד רגע.

פרופ' עופר לוי: אוקיי. אז אני גם רוצה להתייחס לטענות שקופת המועצה ריקה, או איך שזה נאמר, אז אנחנו התחלנו לפני חמש שנים במצב לא יותר טוב, ונכנסנו ישר למצב שהוא גרעוני מכיוון שנמנעו מאיתנו תמריצים, מענקים, תמריצים על ההיתרים, מכוון שעלינו סוציו-אקונומי 10, זה היה בור של 2 מיליון ומשהו, ויש גם עוד נסיבות שלא היה פיתוח של היישוב, לא הייתה הרחבה, לא היה שיווק מגרשים, שזה מה שהכניס הכי הרבה לקרן עבודות פיתוח שמשם אפשר לממן פרויקטים, רכש, בינוי, לכסות גירעון. אז הייתה פה התנהלות גם אחראית שגם מתוך אחריות שלא-

ד"ר ענבר כהן: שניה רגע עופר, כותבים שאין שידור.

דורית כהן: כל מה שדיברתי הם לא ראו אותי?

יוסף ניסן: מההתחלה.



פרופ' עופר לוי: אז לא מדברים היו מושלמים, אבל הייתה מציאות לא פשוטה ועכשיו בדיוק רואים.

*** מדברים ביחד.**

פרופ' עופר לוי: לא מדברים היו מושלמים, לא שאי אפשר להתייעל, להתייעל יותר טוב, אבל לעמוד בישוב כמו שלנו, שאין שיווק מגרשים ואין הזרמה של כסף לקרן לעבודות פיתוח, ולשמור על תקציב מאוזן ורשות איתנה חמש שנים, אז זה לא כזה פשוט כמו שעכשיו אפשר לראות. שלנהל את היישוב תקציבית זה לא פשוט, ומאתגר וגם להכין את התקציב הזה ברור שזה דורש הרבה הרבה מאמץ, שמיכה מאוד קצרה. גם לציין שאין תקציב, אז ברור שיש פה נסיבות מיוחדות, שנת בחירות, לא יכולנו להעביר, הצפי היה שהבחירות יהיו באוקטובר, אז תקציב של ה-1/12, זה מכורח הנסיבות.

דורית כהן: חד וחלק.

פרופ' עופר לוי: אז אם יש איזושהי רמיזה שנשאר פה במצב לא אחראי ולא זה, המצב הוא מאתגר, המצב הוא קשה, ונקווה גם שזה ימשיך להתנהל בצורה של לשמור על תקציב מאוזן ורשות איתנה גם בשנים הבאות. עוד הערה, אז גם מעריכים מאוד את ההתייחסות להערות ההתנהלות האחראית והצמצום. חלק מההוצאות, נתחשב במצב כמובן של העזיבה של עדנה. אבל אני, צריך לזכור גם שבעוד חצי שנה אנחנו צריכים להעביר תקציב של 2025. חלק גדול מההוצאות זה הוצאות עכשיו של, אם יש גם גיוסים חדשים גם נניח פנסיה של עדנה, זה ההוצאות נכנסות לשוטף, ורק לחלק קטן של השנה. ואז זה אומר שבשנה הבאה צריך לחשוב מאיפה יש את המקורות הנוספים כי ההוצאות השוטפות יגדלו משמעותית, נקווה שגם על זה יש מחשבה ותכנון. ואני אברך גם על העבודה המאומצת. ברור שזה אתגר לא פשוט להכין את התקציב, לנהל אותו ולעמוד בו, ושיהיה בהצלחה.

אלעד ארזי: תודה עופר. ברוריה. נעשה סדר. נעשה את זה לפי הסדר. מירית, נחזור אלייך. ברוריה.

ברוריה אליעז: באמת כל התקשורת של הוצאת ספר התקציב ותשובות לגבי שאלות שנשאלו בעקבות בדיקת האנשים והסיעות התנהלו יפה, הקצב היה טוב, התשובות באו במהירות, מי שענה את הסעיפים ענה אחד לאחד, בגין סעיף וסעיף, היה קל להתנהל בבדיקה. רינת כנראה. והשאלות ששאלנו קיבלנו למעשה איך לומר, בגדול תשובות. יש דברים שהן לא תשובות נאמר מלאות, אבל במחשבה על כל סעיף בנפרד, יש את הסיבות שלו שאובייקטיבית אפשר להבין גם את הצד שזה קרה וזה לא התנהל עד הסוף נכון, ולכן בשלב בזה אני לא חושבת שאלה הנקודות שמפריעות כדי לאשר את התקציב, אני מתחברת למה שכולנו חשבנו, שאנחנו נמצאים רק בסיכומו של דבר, בדיווח חצי שנתי. והחצי הנוסף מעורר באמת אתגרים וצורך בפתרונות, איך הייתי אומרת, שהלואי שאלוהים יעזור לנו חוץ מהיצירתיות שלנו.

אלעד ארזי: תודה ברוריה.



יוסף ניסן: טוב, קודם כל, באמת תודה על העבודה וקיבלנו גם תשובות. אמנם לא מלאות ויש לנו עוד כמה שאלות לקבל, כמה תשובות לקבל. חלק מזה זה היה השכר של הדוברת דרך המתנ"ס עם גיוס כספים. לא קיבלנו את עלות השכר הזאת. ביקשנו.

אלעד ארזי: בטח שכן.

יוסף ניסן: ביקשנו עלויות שכר ולא קיבלנו.

ד"ר ענבר כהן: אפשר לעשות את הדברים האלה גם אחר כך ולהסתכל על התקנים האלה.

יוסף ניסן: בסדר, אנחנו נקבל את זה אחר כך, אנחנו נשמח. קודם כל חשוב להגיד שאנחנו פה כדי לעזור ולסייע כולם, כל חברי הסיעה שלי, לא באנו להקשות, לא באנו לטרפד, ההיפך, רק לתרום מהניסיון שלנו, מהידע שלנו כדי שהמועצה הזו תצליח. וזה באמת, יש לנו המון ניסיון שבא לידי ביטוי כבר, חסכנו למועצה מעל 600 מיליון שקל, מעל חצי מיליון שקל הוצאה. אתם יודעים, מכירים, רק בזכות הפעולות שלנו וזה באמת מבורך. גם תודה לענבר על שיתוף הפעולה, מגיעה לה מילה טובה באמת, על ענייניות, ועל אובייקטיביות. אתם לא מכירים את זה?

אלעד ארזי: אתה חסכת חצי מיליון שקל?

יוסף ניסן: כן.

אלעד ארזי: במה?

יוסף ניסן: בזה שרצית 95 לעומת 80.

אלעד ארזי: אתה העלית לנו ל-95. אני העליתי ל-95?

יוסף ניסן: אבל אתה העלית אצלך בקדנציה ל-95.

יוסף ניסן: לא משנה, זה לא משנה. זה בסיטואציה אחרת לגמרי.

אלעד ארזי: רק תדייק במה שאתה אומר.

יוסף ניסן: מה זה משנה?

אלעד ארזי: תגיד העליתי להם ב-95 המועצה אישרה, בסוף הבאתי את המועצה אל סיטואציה משפטית בעייתית שהמועצה הייתה עלולה להיות בתביעה. ולכן לא הייתה ברירה אלא-

יוסף ניסן: ממש לא.



אלעד ארזי: אז בבקשה תדייק.

יוסף ניסן: שום תביעה ושום איום, אתה יודע את זה.

אלעד ארזי: יש פה יועצת משפטית שנתנה חוות דעת ברורה.

יוסף ניסן: לא משנה, מה זה משנה? מה זה משנה? במבחן התוצאה חסכנו כרגע בפעילות שלנו מעל חצי מיליון שקל.

אלעד ארזי: לא חסכת שום דבר. מה אתה חסכת?

יוסף ניסן: מה זה משנה? מה זה משנה? אני אראה עובדות, קשה לך עם העובדות האלה, אני מבין.

ד"ר ענבר כהן: הדיון הזה מגיע, עוד רגע. יוסי ואלעד, אנחנו לא מנהלים שיח באופן הזה. כרגע, נכון לשנייה זאת, שתי ההחלטות כרגע שונו בעקבות עבודה משותפת.

יוסף ניסן: נכון מאוד.

ד"ר ענבר כהן: משותפת של כל המועצה וקבלת החלטות מושכלת מיוחדת. אחת, זה עליית השכר של מזכירת המועצה והדבר השני זה השכר לגזברית החדשה. זהו, זה כל הסיפור.

צחי אוזן: אבל אין פה חיסכון שנעשה כתוצאה מ-

*** מדברים ביחד.**

עו"ד מיכל זלכה: נכון, זה שכר של עובד ציבור אבל עדיין, אני אומרת להיכנס, כן היה לנו בסופו של דבר אולי גם רואה את זה.

ד"ר ענבר כהן: נכון.

יוסף ניסן: אני גם שומע כל מיני, אני באמת פונה אליך כי הנושא הזה של להקטין את מה שהיה וכאילו להגיד עכשיו יותר טוב, אנחנו הביאו לנו מועצה במצב קשה וכל הדברים האלה אין להם מקום על השולחן הזה, הנה אומר לכם. אין להם שום מקום. ואני אסביר לכם, אני קיבלתי את המועצה לפני חמש שנים כשווטרינר לא הופרשו לו הוצאות פיטורין בסך חצי מיליון שקל. במשך 30 שנה לא הופרשו לו ההפרשות, ושילמנו מקופת המועצה סדר גודל של חצי מיליון שקל. כשאני קיבלתי את המועצה זה בשנה הראשונה שנכנסתי. בנוסף, על היתרי בנייה שהיו בתקציב שאני קיבלתי אותו, מיליון שבע מאות אלף שקל, משרד הפנים שינה את הקריטריונים וגם זה לא הגיע אלינו, והיינו צריכים לספוג את הדבר הזה ובסופו של דבר, ביצענו כמה פעולות התייעלות וסיימנו באיזון תקציבי במשך חמש שנים. אלה עובדות. אז אני באמת מקווה, מקווה שהמסורת הזאת תישאר, ואני פה מרים דגלים כי אני חושב שהכיוון כרגע כפי שאני רואה אותו הוא

נוצר על ידי **SUMIT.**



לא נכון, הוא לא יביא לנו לתוצאה של איזון תקציבי ואני חושב שצריכים לעשות פה פעולות עוד השנה על מנת שזה יקרה. בסדר? וחשוב לי, חשוב לכולנו פה על השולחן, בסדר? ועכשיו אנחנו גם נתקדם כי זאת באמת המטרה שלנו, לקדם פה את כל הנושאים. זה חשוב לכולנו. לא בא לנו פה לטרפד כלום, כל דבר ענייני אנחנו נצביע בעד וכל דבר שלא נראה לנו ולא עושה שכל עם הציבור, אז גם נגיד את מה שאנחנו חושבים כי אני חושב שזאת המשימה שלנו. זאת השליחות שלנו, זאת האמת, מה לעשות.

אלעד ארזי: תודה יוסי.

יוסף ניסן: רגע, שנייה, לא סיימתי. ואני רוצה להגיד עוד דבר, המתנ"ס והמועצה אחד הם. זאת אומרת שעכשיו מעלים הוצאות במתנ"ס שהיו בעבר על המועצה, כמו הדוברות למשל, יש פה הורדה בתקציב. בסוף אנחנו לא רוצים גם שהמתנ"ס יהיה בגירעון ואנחנו יודעים שגם המועצה וגם המתנ"ס סיימו באיזונים תקציביים ממש על השקל בשנים האחרונות וזה חשוב שזה מאוד מאוד לכולנו שזה ימשך. גם זה אני רוצה להגיד.

אלעד ארזי: תודה יוסי. צחי? אה מירית, את רוצה קודם? סליחה.

מירית בן אשר: אני רק אתייחס לזה שפעם אחרונה שעברתי על תקציב הייתה מזמן, בלימודים. לי זה היה קצת מאתגר בהתחלה לעבור על הכל, ואני חושבת שאולי היה נכון לשקול כן איזשהו שיח ראשוני לפני שמקבלים את זה הביתה. אני מקבלת איתות אישור מלורן. רק בשביל שאני לא אשאל שאלות כדי שאני אבין את זה יותר מהר את התוכן ואני אוכל להגיע לשאלות העיקריות יותר נכון או יותר מדויקות וגם יותר מהר. ובסופו של דבר אחרי שעשינו שיח ועשינו רשימה של שאלות אז באמת תודה על המידע, ענתה על הרבה סימני שאלה, וגם דברים שצריך היה להתייחס אליהם ולשנות, כמו השינויים שהשגתם. אני מבינה שזו שנה מאתגרת. צריך עדיין להתייחס לדברים שיקרו בשנה הבאה, בהמשך, ברור שזה לא לעכשיו, אבל דברים שנאמרו כמו המשכורות והדברים שכתוב בשוטף, צריך לקחת בחשבון, וחשובים כי אני חושבת שמרבית ההוצאות אם אני לא טועה השוטפות זה למשכורות והדברים הקבועים אז זה דברים שצריך לשים לב. זהו.

אלעד ארזי: ענבר.

מרים אלגרבל: דילגת על צחי ועלי.

ד"ר ענבר כהן: לפני שאני מתייחסת לתקציב, אנחנו חייבים ללמוד לנהל מחלוקת בטוב, כאילו, אנחנו כאן כדי שזה יהיה תורם.

דורית כהן: אני לא שמעתי מחלוקת, בינתיים יש לנו תמימות דעים.

ד"ר ענבר כהן: וואו, זה קשוח. כתבתי, כן, אפילו כתבתי. אתה מאמין? התשתם את החיים שלי. "מי שיש לו מה שלמענו יחיה יוכל להשיג כמעט כל איך" אמר ניטשה. התקציב אמור להיות התוצר של איך, אבל לפני זה חייבת להיות ההגדרה של ה"מה". תקציב 2024 הוא תקציב ללא בשורה וללא חזון לצערי, הוא

נוצר על ידי **SUMIT**.



תקציב שכל תכליתו לאפשר תפקוד למועצה בשבעה חודשים הקרובים. זה תקציב שיש בו מרחב תמרון מצומצם כי יש בו הרבה הרבה מדי הוצאות שנגררו מהמועצות הקודמות. ולכן אנצל את השיח רק להגדרת חזון עתידי לתקציב 2025 בהתחשב במצב הנוכחי. הוצאות המועצה בשנה הקודמת וגם באלה שקדמו לה לא היו מנוהלות לדעתנו באופן כזה שתואם את צרכי קהילת להבים ואת סדרי העדיפויות הנוכחיים. מציעה בדק בית בכל מחלקה במועצה על כל התקציב שלה, ובדיקת צמצום, התייעלות והגדרת מטרות שתואמות את חזון המועצה ואת סדרי העדיפויות שלה. אני אוסיף כאן הערה, שיש כאן מחלקות שמשנים יש להם איקס תקציב שמועבר אליהן אוטומטית מתקציבם הנוכחי מרשויות מדיניות וכדומה ולא רואה בזה הכרח או משהו שמחויב המציאות להמשיך אותן אם לא נבחן את הדברים לאשורם. לדעתנו, ההוצאות על פלאפונים, אחזקת מכוונת צילום, תפעול שוטף של המועצה הן מטורפות ופזרניות וחייב לכמת אותן מחדש. אני אתן גם פה טיפה מספרים. המועצה מוציאה על טלפונים משהו כמו 11 אלף שקל בחודש. כמות הדפים שמבוזבזת או מנוצלת, אני לא יודעת, צריך לבחון את זה במדויק במועצה בשנה בחישוב גס עולה על מעל 600 אלף דפים מודפסים. נושא הביטחון, בחמש שנים האחרונות תקציב הביטחון בלהבים עלה במיליון שקל. מיליון שקל. ויש לשאול האם זה מצדיק את מה שקיבלנו? לתפיסתנו יש לעשות הבחנה בין תחושת הביטחון ובין ביטחון אמיתי, ולבחון תקציבים שתואמים את היחסיות הנדרשת בשתי הפונקציות האלה. מקורות כספיים שניתנים לריסון מעבר לניהול והתייעלות בתוך השגרה בתוך המועצה. שלושה וחצי מיליון שקלים משולמים בשנה על הטמנת פסולת, השקעה משמעותית במחזור יכולה לחשוף ולהניב כספים רבים נוספים. תקנים ובעלי תפקידים, העלויות שלנו מאוד גבוהות, אבחנת המבנה של המועצה והמתנ"ס על כלל המשרות שלו צריך להיות שקוף וברור. אם נשכיל לפתח דרכי ניהול מוסדרות שיהיה ברור מי מתקבל לאיזה תפקיד, איך מאוישות המשרות, מה התקנים הברורים שמתוקצבים ומנוהלים על ידי המועצה, מה התקנים והתקציבים שמנוהלים על ידי המתנ"ס ויהיה נוהל קבלה מסודר של כל אחת מהמשרות, זה ימנע מאיתנו את כל המו"מ, כל האי הבהרות. זה ייצור אמון בתוך היישוב ואמון רחב יותר בין כל חברי המועצה. בשורה התחתונה, הציפיות העיקריות שלנו או החזון שלנו משבעת החודשים הקרובים הוא מיצוי יעיל של כלל הכספים הזמינים כרגע במועצה וניצול יעיל שלהם, שמירת תקציב מאוזן והעברת מקורות תקציביים מבחוץ. לשם צריכות להיות מושקעות כל האנרגיות שלנו וכל דרכי התייעלות שלנו, כי אם לא יהיה לנו את החזון ואת הוויז'ן לאן אנחנו הולכים שהתהליך הראשוני שלו זה גיוס משאבים והתייעלות שלהם, אין לנו לאן ללכת גם ב-2025. והתקציב של 25' לחלוטין לא יכול להיראות, בשום צורה ובשום פרמטר דומה לתקציב של 24'. ברור שאנחנו נעביר את התקציב, כי אלעד חייב לעבוד וחייב להפוך את זה למשהו שהוא יכול להתחיל לנוע איתו, אבל תקציב 2025 חייב להתחיל לעבוד עליו מחר בבוקר ולא לחכות לנובמבר.

אלעד ארזי: תודה ענבר, צחי.

יוסף ניסן: רגע, יש לי עוד הערה, יש איזה 300 אלף שקל שעברו מאיזה עמותה, לטובת הספורט.

ד"ר ענבר כהן: בסדר, אבל זה כספים שהיו שם כספים-



יוסף ניסן: עמותת הספורט, במתנ"ס. אגב מבורך, הכל בסדר, אבל רק צריך לזכור ששנה הבאה זה לא יהיה.

ד"ר ענבר כהן: אנחנו יודעים. אוקיי. גם אתה יודע. גם אנחנו יודעים.

צחי אוזן: טוב, אני צחי, אני רואה חשבון במקצועי. אני אמנם מגיע מהמגזר הפרטי, פחות המגזר הציבורי. אבל יצא לי ככה לעבור גם עם רינת על התקציב. כמו שאמרה ענבר קודם, יש פה בהרבה סעיפים מקומות שהיה ניתן לחתוך בהן עוד בשנים האחרונות. מעבר לדוגמאות שנתנה ענבר, יש פה הוצאות רכב לא הגיוניות בכלל. מטורף. הוצאות על ליסינגים מטורפות, לא כלכליות. המועצה צריכה לרכוש רכבים ולעבור לכיוון החשמלי. יש פה כמות רכבים לדעתי גדולה מדי ביחס לכמות העובדים. צריך לראות איך משנים את זה ללא הרעת תנאים, חלילה שנפגע בעובדים של המועצה.

דורית כהן: יש פה רכבים שתסבירי. יש רכבים שנקנו כתוצאה מה-

ד"ר ענבר כהן: המצב הביטחוני, זה מה שהיא רוצה, שהגדלנו את כמות הרכבים.

דורית כהן: זה ירושה. זה לא החלטה.

צחי אוזן: אני לא בטענה חלילה, אני מספר לך.

יוסף ניסן: היו צרכים ביטחוניים שחייבו את זה.

צחי אוזן: למה לא נתנו את זה כמשהו שהוא זמני ונשארנו עם זה כקבוע, עכשיו אם אני רוצה לקחת את זה לעובד הרעת תנאים.

ד"ר ענבר כהן: לא, הרכבים הם לא של עובד, שני רכבים שהושכרו אחד למשמר השכונה והשני לעוד משהו שהוא-

צחי אוזן: למי הם מוצמדים הרכבים האלה?

דובר: לא, הם לא מוצמדים למישהו.

צחי אוזן: זה חלק מהדברים. אני חושב שאנחנו, יש פה מחלקת גזברות מצוינת, חזקה, טובה. נפגשתי את כולם, ראיתי את האנשים שעובדים שם, באמת מהשורה הראשונה. אפשר לעשות פה שינוי בשני הכיוונים, א', להביא גם כסף למועצה, להגדיל את התקציב מחד. מצד שני, באמת להתחיל לחתוך ולשפר את התוצאות שלנו. זה הכל. שיהיה בהצלחה.

ד"ר ענבר כהן: שניה, אני חייבת רגע עוד משהו קטן לפני שאתן עוברות, אני ישבתי שעות עם רינת ודורית אחרי שעות העבודה וזה בסבלנות למי שלא בקיאה במספרים. מגיע לכם מלא מלא תודה, רינת את עשית

נוצר על ידי **SUMIT**.



עבודה משוגעת באמת ימים ולילות עם ירידה לפרטים ולדקויות והיכרות עם כל שקל כמעט שיוצא מכאן, מכספי המועצה, וידעת לתת תשובות מפורטות, ענייניות, מדויקות. וכשלא ידעת שזה בעיניי המעלה הכי גדולה של בן אדם, להגיד תתקני אותי, אני רוצה ללמוד, תסבירי לי מה היה לא נכון, ודורית הייתה שם בשבילך כדי לנסות לכוון ולדייק, והיכולת שלך לקבל גם את הביקורת שלה וגם לעבוד איתה ביחד היא ממש ממש מעוררת התפעלות והערכה ונותנת תחושה שיש לנו על מי לסמוך. ומגיע לכם מלא מלא קרדיט, באמת, רינת, כל הכבוד, ממש ממש ממש.

אלעד ארזי: מרים.

מרים אלגרבל: טוב, קודם כל אני רוצה להגיד שאני ניגשתי לתקציב בחרדת קודש, באמת. מכירה את התחום הזה, ככה עם עצמי ישבתי וככה רשמתי לפני כל מיני שאלות והגעותי לרינת המקסימה, גילוי נאות, אנחנו מכירות, היא אימא של תלמידים שהיו שלי וזה פשוט תענוג. אני מצטרפת למה שענבר אמרה על הסבלנות ועל יחס המאוד פתוח ושקוף, אז קודם כל תודה. ברור לכולנו שתוכנית צריכה להיות כדי שנגזור ממנה את התקציב ולא ההפך. וכמו שלמדתם, ככה קצת נכנסתי לעובי הקורה, זה באמת מעט מוגבל. וכמובן, תוכנית צריכה להיות מונחית בוודאי תפיסות עולם, חזון שלנו, הערכים שאנחנו מאמינים בהם ואז לבנות ואז ליישר את השורות של התקציב לפי מה שאנחנו מאמינים. אני התמקדתי, ואני חייבת להגיד, התמקדתי בתחום החינוך. שאלתי בעצם מהו התקציב, או סל התלמיד שבעצם החינוך מקבל, וקיבלתי תשובה, זה כתוב לפניכם, 618 אלף ש"ח, פר תלמיד זה בערך 800 ומשהו ש"ח. אני מניסיוני ומתוך המקום שאני באה, אני אומרת שזה יחסית סכום מאוד נמוך, ובתי הספר מתקשים לפתח תוכניות ובעצם להרחיב את מתן המענים כדי שבאמת החינוך שלנו יהיה חינוך איכותי וערכי. אני חושבת ואני אשמח מאוד גם לתרום את חלקי ולעזור. אני ככה רשמתי, קודם כל הביטחון גדל ב-18 אחוזים, אז זה מאוד מאוד-

מירית בן אשר: רק אגרת השמירה. רק השמירה. לא כל הביטחון.

מרים אלגרבל: השמירה. אוקיי. השמירה. אני חושבת שככה לאור, א', אני חייבת להגיד, לי מאוד קשה להסתכל על טווח זמן מאוד מאוד קצר זה אומר, לשנת 24' וזהו. אני חושבת שאנחנו צריכים לראות לטווח הרבה יותר ארוך, תוכנית חומש, תוכנית ל-10 שנים, ואז אתה יכול ככה להסתכל בפרספקטיבה של מה שהיה, ללמוד ממה שהיה, ולהתקדם ולהחליט החלטות לחמש שנים הקרובות. נקודה נוספת שככה רשמתי לפני, זה באמת, אני חושבת שאנחנו צריכים להשקיע והמון בגיוס כספים. הישוב הזה באמת ישוב מאוד מאוד איכותי רק שלצערי הוא ומועצה איתנה כמו שמכנים אותה אבל התקציבים הם לא תקציבים שיכולים ככה להרים אותנו ולהיות מטוב לטוב מאוד ואפילו מצוין. אני חושבת שצריך ממש להתמקד בגיוס, אלעד, בגיוס כספים, חשוב ליצור כמו שאמרתי קודם, תוכנית חומש, תוכנית לטווח ארוך. ובאמת אני חייבת להגיד גם דברים שככה פגשתי במהלך הלמידה שלי בתחום החינוך, קודם כל יש אנשים מדהימים גם בגזרות וגם בחינוך, יש לי המון המון באמת תקווה ואמונה שהדברים ייעשו וייעשו טוב. התכניות, הפרויקטים של דגל החינוך, מרכז להורות, מרכז המצוינות, זה לא דברים מובנים מאליהם, הם דברים משמעותיים והם צריכים



באמת להתבסס וככה לגדול ולהיות יותר מושקעים. אז אני רוצה להגיד תודה על ההזדמנות וגם תודה לריתת באופן אישי, ותודה ככה על הליווי, ואני חייבת להגיד שאין לי ספק שנצליח, תודה לכם.

זהבה הראל: אני יכולה רק, ממש קצר, קודם כל תודה. גם לי הייתה היכרות איתך, היכרות נעימה וטובה ותודה. אני רוצה להגיד אבל שני דברים חשובים. קודם כל אני שמחה מאוד שאת אומרת תקציב החינוך פר תלמיד הוא נמוך, אני תמיד אשמח להוסיף תקציבי חינוך כי יש לי חלומות, יש לנו חלומות, מכאן באמת אני חושבת שחינוך שלא מסתכל קדימה אז הוא עושה במקום דרוך או בעיקר הולך אחורה, אז יש לנו הרבה מאוד חלומות. ומי שנמצא קרוב יודע. אני רק רוצה להגיד שכשאת מתייחסת לסל תלמיד מה שלא היה פעם והיום יש והוא משנה את התמונה זה תקציב הגפ"ן, שהוא תקציב מאוד גדול שהוא עובר לבית ספר ודווקא להפך, תקציב הגפ"ן של משרד החינוך עבורנו, עבור הרשות מסתכם ב-115 אלף שקל בלבד, כי אנחנו לא, כי אנחנו ישוב קטן, וכי אנחנו לא מקבלים כסף עבור 700 הילדים שאנחנו שולחים לאשל הנשיא, שזה 300 שקל פר תלמיד, וזה לא שלנו, זה לא מגיע אלינו. אז היה חשוב לי שתדעי. להיפך, אני אומרת שמועצה מקומית להבים, למרות תקציב הגפ"ן, היא הקפידה להשאיר את סל תלמיד בלי לפגוע בו. וזה משהו שהוא-

מרים אלגרבל: אני חייבת להגיד, אני באה משם, אני יודעת מה היא תוכנית גפ"ן, אני יודעת מה מתקצבים. אני רוצה להגיד שזה מאוד מאוד מטעה ומבלבל ונדמה לנו ש-וואו, בסדר, קודם כל מגיע בזכות.

זהבה הראל: נכון.

מרים אלגרבל: אוקי? אבל אני כן חושבת שמועצה, אני לא אומרת, התמונה עכשיו היא באמת בלתי אפשרית לתקצב את החינוך ביותר אבל אני חושבת שצריך להסתכל קדימה ולהשקיע.

זהבה הראל: אין ספק.

מרים אלגרבל: מסכימות.

ד"ר ענבר כהן: מרים, אני אגיד גם משהו שהוא מעבר לזה שאני ומירית התכתבנו עליו בטלפונים תוך כדי בגלל שהיכולת של המועצה לתקצב היא יחסית נמוכה, העלויות האלה מגיעות אל ההורים באופן עקיף, בסדר? אנחנו משלמים מקסימום עלויות בתל"ן, בהעשרה, בכל מה שאפשר, אנחנו משלמים את הרף הכי גבוה של הסקאלה. בסופו של דבר, יישרנו את הקו כדי לנסות להעלות איכשהו את מה שהילדים מקבלים. אני מסכימה איתך מאוד, בסדר? אני חושבת שזה ממש לא מספיק. אני חושבת שהניסיון שלי, יחד עם זהבה, בשנים האחרונות להביא תל"ן איכותי לבית הספר היה מאוד קשה בגלל התקציבים הנמוכים, בהתחשב בעובדה שגם תקציבי ההורים לא הספיקו לנו כדי לרכוש תל"ן כמו שהיינו כמהים שיהיה לילדים שלנו. בעיניי, לשם אנחנו שואפים, בסדר? כל השאר, כל שקל שנחסוך בעיניי מהתייעלות כלשהי בתוך המועצה צריך ללכת לחינוך ולשם ההשקעה שלנו. קודם כל בילדים, ביטחון חשוב, בסדר, אבל הילדים שלנו, קודם כל הילדים שלנו. הביטחון שלהם האקדמי, ההשכלתי, הערכי, המהותי, בכל קנה מידה. ברור, אנחנו חייבים ללכת לשם כי הוא באמת מצומצם והוא בסוף נופל הנטל עלינו בכל מקרה.

נוצר על ידי SUMIT.

אלעד ארזי: כן, לורן.

ד"ר לורן אבישר אביטן: טוב, בגדול, הרוב נאמר, הרבה נאמר. אני גם אגיד תודה, אני יודעת שזה כבר לעוס וזה אבל אי אפשר שלא. לגבי ההתנהלות שלנו, מילה אחת, אובייסלי כל הסיפור הזה הוא מצב רגיש, כולנו עם תחושות מהעבר, אגו תמיד נכנס, צורך בהתבוננות, על מה נעשה, לא נעשה, אפשר כמובן להבין את זה ברמה כזו או אחרת, אבל אני חושבת שאנחנו צריכים לנסות כמה שניתן לשים את זה מאחורינו, כדי שנוכל להיות, באמת לעבוד, שנתייעל, שנצליח להתקדם, ובמקום שכל ישיבה הדברים האלה יעלו, אני יודעת שזה לא קשור לתקציב אבל זה יושב לי גם. כמו שנאמר פה בעניין התקציב, אני לא באה ממקום, מרקע של הבנה וראיית חשבון וכלכלה. כמה עבודה שלא נעשה תהיה בסוף עקומת למידה. יש לנו פה אנשים שאני סומכת עליהם והם יודעים מה הם עושים, אז אני מניחה ששנה הבאה כבר נהיה הרבה יותר בעניינים. ובסוף אנחנו רוצים גם השנה להצליח לקדם פרויקטים, להקים דברים. זאת אומרת לא סתם דיברנו ודיברנו ודיברנו. לא עשינו את זה בשביל להיבחר, עשינו את זה באמת בשביל, הסיבה שאנחנו כאן כולנו בעבודה קשה. אז יכול להיות שנצטרך ככה באמת לחשוב מחוץ לקופסא, למצוא את הדרך באמת מתחת לאדמה ולעבוד קשה, כדי שכן נצליח לקדם דברים ולא רק לזרום עם מה שיש כרגע, כי זה מה יש. על אף שזה כנראה יקרה אובייסלי בחודשים הקרובים וזה הגיוני. אני חושבת שאלעד אתה עושה עבודה יפהייה, באמת, אתה עושה עבודה יפהייה, אתה סוגר דברים, מקדם דברים. אני חושבת שזה נהדר ואני חושבת שבסוף אנחנו צריכים אותך למאני טיים ולכן כל הנושא של כן תוספת כוח עבודה במועצה הוא קריטי לנו. כמובן במחשבה, בהיגיון וזה, אבל בסוף אנחנו באמת צריכים אותך למאני טיים ולא להתעסק בדברים שהם מיותרים לך, אז אני כן חושבת שזה מאוד מאוד נכון. גם אם זה עולה לנו יותר צריך לחשוב על זה, כי בסוף זה ייעל אותנו קדימה. דיברו פה על קיצוץ של דברים, אני חושבת שזה בהחלט אפשרי. עבודה של תרומות, אנחנו בזמן מלחמה, אני חושבת שטיפה פספסנו, יכול להיות שעוד לא לגמרי, משרד הפנים, כל מי שמכין בעצם את הרשויות לחירום, חילקו כסף לכל הרשויות בדרום. אנחנו טיפה פספסנו שם, עכשיו זה התחיל קצת, השבוע קיבלנו כספים, לא יודעת אפילו איפה, מצאתי את זה פה. אני חושבת שאנחנו יכולים עוד יותר. אני לא יודעת אם זה במקום או לא במקום לומר את זה, אבל יש שם כסף שמגיע לנו אם טיפה נחפש אותו, נעבוד עליו. ויש כאילו כל מיני רעיונות של אנשים שדיברתי איתם. שווה לבדוק את זה. דיברו פה על החינוך, מסכימה לחלוטין. זה הילדים שלנו, זה העתיד שלנו, הכל נכון, אני עוד שנייה מסיימת. כמובן שסביב מלחמה דיברנו על ביטחון, ביטחון, אובייסלי. אני כן אדבר מילה על הנושא הקרוב לליבי וכל מי שפגש בנושא הזה מקרוב, בין אם זה משהו גדול או קטן, מבין את הקצת חוסר שלנו ביישוב ברפואה דחופה. אם זה לא היה ברור על מה אני מדברת. וכרגע, קשה לנו כאילו להכניס לתקציב משהו שהוא יביא אותנו למקום שאנחנו רוצים להגיע אליו, אני מסכימה. אבל אנחנו עובדים על לייעל את זה ואנחנו עובדים על לקדם את זה ויש לנו כל מיני רעיונות ככה לחלוטין מחוץ לקופסה בשביל לייעל את זה, אבל זה כן משהו שאנחנו צריכים לחשוב עליו כי בסוף חינוך וביטחון אבל גם הנושא הזה, קצת מרגיש לי שהוא לא פה, הוא לא מספיק מדובר וכשכל אחד נתקל ברמה האישית בזה, זה סוף העולם. בסדר? אז אני כן רוצה לדחוף לשם, אני כן רוצה לדחוף לשם, שוב אני לא בטוחה שזאת הישיבה, אבל אני כן רוצה לדחוף לשם, ואנחנו צריכים מתישהו כן לשים פה את הדגש ובינתיים אנחנו נעבוד קשה כמו שעשינו מאחורי הקלעים כדי כבר להתחיל



לקדם את הדברים. אז אני איתכם. וזהו, תודה, מבטיחה, אנחנו מבטיחים ככה ללמוד את הנושא כמה שאנחנו יכולים.

אלעד ארזי: יש עוד מישהו שרוצה להתייחס לפני שאני מסכם? טוב, בסדר. קודם כל אני רוצה לבוא ולומר שיש כרגע, אנחנו קיבלנו ירושה בעייתית, זו סיטואציה-

יוסף ניסן: אין שום ירושה בעייתית.

אלעד ארזי: אני לא הפרעתי לך, אל תפריע לי בבקשה.

יוסף ניסן: אין שום ירושה בעייתית.

אלעד ארזי: לא, אל תפריע לי בבקשה.

יוסף ניסן: קיבלת חצי מיליון שקל ...

אלעד ארזי: אני עוד פעם מבקש שלא תפריע לי.

יוסף ניסן: אתה רוצה שיח? תהיה הוגן. זה הכל.

אלעד ארזי: זו פעם ראשונה שאני אומר לך.

*** מדברים ביחד.**

אלעד ארזי: אני אגיד מה שאני רוצה ולא תקטע אותי. זו ירושה בעייתית ואני אסביר. בקרן עבודות פיתוח היום 140 אלף שקל, היכולת היום לייצר פרויקט או להקים משהו לא קיימת, 140 אלף שקל, כרגע בקרן עבודות פיתוח. עובר ושב התזרים המועצתי היום, הוא מדבר על 200 אלף שקל, מה שיש היום בקופת המועצה תזרימית הוא 200 אלף שקל. רינת, תקני אותי אם אני טועה, זה-700 ו-500 שהולך לרדת, זה 200. זאת אומרת, הסיטואציה כרגע הקיימת, צריך גם להגיד אותה עובדתית, לא משנה אם עשית דברים מעולים וקיבלת תקציב בעייתי, אין לי טענה אליך, אני אומר הסיטואציה כרגע של מועצת להבים שבקרן עבודות פיתוח, 140 אלף שקל, בתזרים 200 אלף שקל. מועצה מקומית להבים, היישוב הכי טוב במדינת ישראל, אין לו שקל. זה המצב כרגע, מה ששמעתם. ועכשיו, בסוף, זה רק להזכירכם, בקיץ האחרון לקחו פה הלוואה של 300 אלף שקל, כי פשוט אין כסף. עכשיו, תפקידו של ראש המועצה, והנה אני מחזיר את הכדור אלי שלא תחשוב שאני בא אליך בטענות, תפקידו של ראש מועצה, גם היה תפקידך, הוא להביא כסף. זה חלק מהתפקיד והוא התפקיד שלי ואני עומד בזה. אני, מה שנקרא עומד מאחורי זה, אני אבחן גם ביכולת שלי להביא כספים חיצוניים. זה התפקיד שלי. בסוף אני אשאיר את מועצת להבים, או ארצה להשאיר את מועצת להבים עם מיליוני שקלים בקופה כדי שתוכל מה שנקרא להיות מועצה מבוססת שנותנת שירות מיטבי לתושב, כמו יישובים דרך אגב דומים אחרים. יכולה להגיד לכם רינת שתמיד מועצה מקומית להבים



בתזרים שלה ועשינו בדיקה, עמדה על מיליון וחצי שקל בתזרים. היום, מועצה מקומית להבנים עם 200 אלף שקל. אז זה נתון, אני לא בא בטענה, זו הסיטואציה.

יוסף ניסן: מה זה? למה אתה מתכוון בתזרים?

אלעד ארזי: מה שיש היום בעובר ושב של מועצת להבנים הוא 200 אלף שקל. זה המספר.

יוסף ניסן: בסדר. אגב-

אלעד ארזי: זה בסדר?

*** מדברים ביחד.**

יוסף ניסן: רגע, שאנחנו לקחנו את ההלוואה של הסולארי

יוסף ניסן: אנחנו לקחנו את ההלוואה של הסולארי 2.3 מיליון ומימנו את זה מהשוטף.

אלעד ארזי: שזו עוד תקלה.

*** מדברים ביחד.**

יוסף ניסן: כי יכולנו לממן את זה מהשוטף.

*** מדברים ביחד.**

אלעד ארזי: לקחת הלוואה בנתונים כאלה, ולייצר תזרים של 200 אלף שקל היום, שאי אפשר לשלם משכורות או שיש לך חשש שאתה לא מסיים את החודש, זה מצב בעייתי. בוא, זה המצב.

יוסף ניסן: בסדר.

אלעד ארזי: לא בסדר, אתה מבין את המצב? למה לא לקחתם הלוואה?

יוסף ניסן: כי מימנו, יכלנו לממן את זה מהשוטף. יש שם כספים בקרן להשקעות. כמה? חמישה מיליון שקל יש לך בכסף של השקעות.

אלעד ארזי: זה כסף צבוע, על מה אתה מדבר?

יוסף ניסן: אני קיבלתי מועצה במצב יותר גרוע.



אלעד ארזי: יוסי קיבל מועצה במצב יותר גרוע, הוא טוען. זה המצב במועצה היום, זה הנתון כרגע. אבל אני בא ואומר הפוך, אני בא ואומר היום עליו מוטלת המשימה לייצר שותפויות, להביא כסף ואני אעשה את זה, ואשתדל לעשות את זה מהר ככל שניתן. אנחנו עובדים בכמה נתיבים כדי לעשות את זה, כדי לתת שירות טוב יותר לתושב. אני אסיים בנימה אופטימית, אבל בסוף המצב צריך לשים אותו והציבור צריך לדעת את מצב המועצה היום. אני אסיים בנימה אופטימית. אני מאמין שניהול נכון, מחשבה, יצירתיות, חריצות, הם כלים להגשמת חלומות. אני מאמין בשיתופי פעולה. וכבר הם קורים, קורים עור וגידים בימים אלה, ויש אנשים ששותפים לדבר הזה כבר ברגע זה, ואנחנו נדע, אני אומר בחודשים הקרובים כבר להביא כסף לתוך מועצת להבים בשותפויות חיצוניות. אני עומד מאחורי המילים שלי.

יוסף ניסן: זה קשור למנהל מקרקעי ישראל?

אלעד ארזי: לא.

יוסף ניסן: אוקיי.

אלעד ארזי: ואם כן, למה? זו בעיה?

יוסף ניסן: אני לא יודע, כן משווק, לא משווק.

אלעד ארזי: לא, לא, אני לא מדבר על שיווק שרונים, לא, לא דיברתי על זה. התקציב הוא פלטפורמה למימוש רעיונות.

יוסף ניסן: אנחנו נברך ואנחנו נשמח. אנחנו נברך ונשמח.

אלעד ארזי: תודה. אבל הוא לא הדבר היחיד. צריך אנשים טובים ואנשים נכונים. והמועצה עם האנשים הנכונים. ועובדי המועצה המצוינים והמעולים ביחד, מה שנקרא, ביחד איתי, אנחנו נגשים פה חלומות וניקח את הישוב הזה למקומות חדשים, אני מבטיח. זהו, גם התקציב הזה, יוסי אתה מפריע לי. גם בתקציב הזה יש כמה בשורות כמו שעות פיקוח שהבטחנו, שעות שמירה, הגדלת תקציב החינוך, מנהל תחום לשירות התושב, מערך דוברות וגיוס משאבים שהכנסנו לפה כי אנחנו מבינים שאנחנו צריכים להביא כסף וזו בשורה משמעותית. ואנחנו זורעים את הזרעים ואני מקווה שאנחנו נקצור את הפירות בתקופה קרובה מאוד.

יוסף ניסן: הראשונים שנברך זה יהיה אנחנו.

אלעד ארזי: אני אשמח מאוד. טוב, עכשיו אנחנו נעלה להצבעה את נושא התקציב. מי בעד לאשר את התקציב? פה אחד, תודה לכולם.

החלטה: חברי המועצה מאשרים פה אחד את תקציב המועצה השוטף לשנת 2024 בסך כולל של

66,334,927 ש"ח.



אלעד ארזי: אני סוגר את הישיבה.

ריכוז החלטות:

הצבעה	תיאור החלטה	#
אושר פה אחד.	אישור תקציב המועצה השוטף לשנת 2024 בסך כולל של ₪ 66,334,927	1

(-)

עדנה זטלאוי – מזכירת המועצה

(-)

אלעד ארזי – ראש המועצה